

İPA STRATEJİK DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ
BİLANÇO (TL)

| AKTİF (VARLIKLAR) | 31 Aralık 2025 | |
|---|----------------|-------------------------|
| DÖNEN VARLIKLAR | | 972.142.445,53 |
| A-Hazır Değerler | 5.746.361,47 | |
| 1-Kasa | 0,00 | |
| 2-Alınan Çekler | 0,00 | |
| 3-Bankalar | 5.746.361,47 | |
| 4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-) | 0,00 | |
| B-Menkul Kıymetler | 612.651,93 | |
| 1-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları | 612.651,93 | |
| C-Ticari Alacaklar | 963.056.150,13 | |
| 1-Alıcılar | 959.236.497,59 | |
| 2-Alacak Senetleri | 0,00 | |
| 3-Verilen Depozito ve Teminatlar | 3.819.652,54 | |
| 4-Diğer Ticari Alacaklar | 0,00 | |
| 5-Şüpheli Ticari Alacaklar | 2.235.611,88 | |
| 6-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) | 2.235.611,88 | |
| D-Diğer Alacaklar | 241.400,00 | |
| 1-İştiraklerden Alacaklar | 0,00 | |
| 2-Personelden Alacaklar | 0,00 | |
| 3-Diğer Çeşitli Alacaklar | 241.400,00 | |
| E-Stoklar | 145.282,03 | |
| 1-Ticari Mallar | 0,00 | |
| 2-Verilen Sipariş Avansları | 145.282,03 | |
| F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri | 0,00 | 0,00 |
| 1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri | 0,00 | |
| G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları | | 0,00 |
| 1-Gelecek Aylara Ait Giderler | 0,00 | |
| 2-Gelir Tahakkukları | 0,00 | |
| H-Diğer Dönen Varlıklar | | 2.340.599,97 |
| 1- Devreden KDV | 0,00 | |
| 2-İndirilecek KDV | 0,00 | |
| 3-Pesin Ödenen Vergiler ve Fonlar | 220.527,06 | |
| 4- İş Avansları | 0,00 | |
| 5-Personel Avansları | 0,00 | |
| 6-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar | 2.120.072,91 | |
| DURAN VARLIKLAR | | 254.574.619,60 |
| A-Ticari Alacaklar | 15.071,86 | 15.071,86 |
| 1-Verilen Depozito ve Teminatlar | 15.071,86 | |
| B-Mali Duran Varlıklar | | 0,00 |
| 1-İştirakler | 8.000,00 | |
| 2-İştiraklere Sermaye Taahhütleri | -8.000,00 | |
| C-Maddi Duran Varlıklar | | 66.266.394,45 |
| 1-Tesis, Makine ve Cihazlar | 21.249.311,53 | |
| 2-Taşitlar | 0,00 | |
| 3-Demirbaşlar | 139.442.815,55 | |
| 4-Diğer Maddi Duran Varlıklar | 0,00 | |
| 5-Birikmiş Amortismanlar(-) | 94.425.732,63 | |
| 6-Yapılmakta Olan Yatırımlar | 0,00 | |
| D-Maddi Olmayan Duran Varlıklar | | 185.239.272,33 |
| 1-Haklar | 311.859.738,14 | |
| 2-Araştırma ve geliştirme Giderleri | 0,00 | |
| 3-Özel Maliyetler | 0,00 | |
| 4-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 243.258.471,91 | |
| 5-Birikmiş Amortismanlar(-) | 369.878.937,72 | |
| E-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları | | 3.053.880,96 |
| 1-Gelecek Yıllara Ait Giderler | 3.053.880,96 | |
| 2-Gelir Tahakkukları (Gelecek Yıllara ait Gelirler) | 0,00 | |
| F-Diğer Duran Varlıklar | 0,00 | 0,00 |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI | | 1.226.717.065,13 |

İPA STRATEJİK DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ
BİLANÇO (TL)

| PASİF (KAYNAKLAR) | 31 Aralık 2025 | |
|--|----------------|-------------------------|
| KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | | 690.570.858,84 |
| A-Mali Borçlar | 0,00 | 0,00 |
| 1-Banka Kredileri | 0,00 | |
| 2-Diğer Mali Borçlar | 0,00 | |
| B-Ticari Borçlar | | 535.959.441,87 |
| 1-Satıcılar | 524.421.643,06 | |
| 2-Borç Senetleri | 0,00 | |
| 3-Alınan Depozito ve Teminatlar | 11.537.798,81 | |
| 4-Diğer Ticari Borçlar | 0,00 | |
| C-Diğer Borçlar | | 35.296.726,03 |
| 1-İştiraklere Borçlar | 0,00 | |
| 2-Personele Borçlar | 31.807.459,83 | |
| 3-Diğer Çeşitli Borçlar | 3.489.266,20 | |
| D-Alınan Avanslar | | 8.000.189,36 |
| 1- Alınan Sipariş Avansları | 8.000.189,36 | |
| 2- Alınan Diğer Avanslar | 0,00 | |
| E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri | 0,00 | 0,00 |
| 1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri | 0,00 | |
| F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler | | 110.678.324,50 |
| 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar | 76.513.179,42 | |
| 2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri | 25.375.501,66 | |
| 3-Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler | 0,00 | |
| 4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler | 8.789.643,42 | |
| G-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları | 0,00 | 636.177,08 |
| 1-Gelecek Aylara Ait Gelirler | 0,00 | |
| 2-Gider Tahakkukları (Gelecek Aylara Ait Giderler) | 636.177,08 | |
| H-Borç ve Gider Karşılıkları | 0,00 | 0,00 |
| 1-Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülükler Karşılıkları | 0,00 | |
| 2-Dönem Kârının Pesin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükler(-) | 0,00 | |
| I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 0,00 | 0,00 |
| 1-Hesaplanan KDV | 0,00 | |
| UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | | 0,00 |
| A-Mali Borçlar | 0,00 | |
| B-Ticari Borçlar | 0,00 | |
| C-Diğer Borçlar | 0,00 | |
| D-Alınan Avanslar | 0,00 | |
| E-Borç ve Gider Karşılıkları | 0,00 | |
| 1-Kidem Tazminatı Karşılıkları | 0,00 | |
| ÖZ KAYNAKLAR | | 536.146.206,29 |
| A-Ödenmiş Sermaye | 567.072.153,40 | 567.072.153,40 |
| 1-Sermaye | 567.072.153,40 | |
| 2-Ödenmemiş Sermaye(-) | 0,00 | |
| 3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Fark. | 0,00 | |
| B-Sermaye Yedekleri | 0,00 | 0,00 |
| 1-M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları | 0,00 | |
| C-Kar Yedekleri | | 60.221.403,89 |
| 1-Yasal Yedekler | 9.507.294,38 | |
| 2-Özel Fonlar | 50.714.109,51 | |
| D-Geçmiş Yıllar Karları | 0,00 | 0,00 |
| 1-Geçmiş Yıllar Karları | 0,00 | |
| E-Geçmiş Yıllar Zararları(-) | | -182.592.431,90 |
| 1-Geçmiş Yıllar Zararları(-) | 182.592.431,90 | |
| F-Dönem Net Karı (Zararı) | 0,00 | 91.445.080,90 |
| 1-Dönem Net Karı | 91.445.080,90 | |
| 2-Dönem Net Zararı(-) | 0,00 | |
| PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI | | 1.226.717.065,13 |

İPA STRATEJİK DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ
Gelir Tablosu (TL)

| | | 01.01.2025 - 31.12.2025 | |
|----------|--|--------------------------------|-------------------------|
| A | BRÜT SATIŞLAR | | 1.102.074.808,68 |
| 1 - | YURTİÇİ SATIŞLAR | 1.093.860.756,63 | |
| | YURTDIŞI SATIŞLAR | 7.780.902,05 | |
| 2 - | DIĞER GELİRLER | 433.150,00 | |
| B | SATIŞ İNDİRİMLERİ (-) | | 65.967,03 |
| 1 - | SATIŞTAN İADELER (-) | 35.112,03 | |
| 2 - | SATIŞ İSKONTOLARI (-) | 30.855,00 | |
| C | NET SATIŞLAR | | 1.102.008.841,65 |
| D | SATIŞLARIN MALİYETİ (-) | | 801.998.963,65 |
| 1 - | SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ (-) | 0,00 | |
| 2 - | HİZMET ÜRETİM GİDERLERİ (-) | 801.998.963,65 | |
| a- | HİZMET ÜRETİM ÜCRET GİDERLERİ | 355.954.708,97 | |
| b- | HİZMET ÜRETİM DIĞER GİDERLER | 446.044.254,68 | |
| | BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI | | 300.009.878,00 |
| E | FAALİYET GİDERLERİ (-) | | 208.124.631,78 |
| 1 - | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (-) | 0,00 | |
| 2 - | PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ | 0,00 | |
| 3 - | GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-) | 208.124.631,78 | |
| a- | GENEL YÖNETİM ÜCRET GİDERLERİ | 138.052.113,78 | |
| b- | GENEL YÖNETİM DIĞER GİDERLER | 70.072.518,00 | |
| | FAALİYET KARI VEYA ZARARI | | 91.885.246,22 |
| F | DIĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR | | 3.258.474,25 |
| 1 - | FAİZ GELİRLERİ | 1.179.611,43 | |
| 2 - | KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR | 0,00 | |
| 3 - | KAMBİYO KARLARI | 1.028.928,04 | |
| 4 - | ENFLASYON DÜZELTME KARLARI | 0,00 | |
| 5 - | DIĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR | 1.049.934,78 | |
| G | DIĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-) | | 67.325,32 |
| 1 - | KARŞILIK GİDERLERİ (-) | 0,00 | |
| 2 - | KAMBİYO ZARARLARI (-) | 67.325,32 | |
| 3 - | ENFLASYON DÜZELTME ZARARLARI (-) | 0,00 | |
| 4 - | DIĞER GİDER VE ZARARLAR (-) | 0,00 | |
| H | FİNANSMAN GİDERLERİ (-) | | 0,00 |
| 1 - | FİNANSMAN GİDERLERİ (-) | 0,00 | |
| | OLAĞAN KAR VEYA ZARAR | | 95.076.395,15 |
| I | OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR | | 605.363,85 |
| 1 - | ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI | 0,00 | |
| 2 - | DIĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR | 605.363,85 | |
| J | OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) | | 4.236.678,10 |
| 1 - | ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI (-) | 0,00 | |
| 2 - | DIĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) | 4.236.678,10 | |
| | DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI | | 91.445.080,90 |
| K | DÖNEM KÂRI VERGİ VE DIĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-) | 0,00 | 0,00 |
| | DÖNEM KÂRI VERGİ VE DIĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-) | | |
| | DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI | | 91.445.080,90 |