

**İPA STRATEJİK
DANIŞMANLIK AŞ
2024
FAALİYET
RAPORU**





İPA STRATEJİK
DANIŞMANLIK AŞ
2024
FAALİYET
RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	10
1.1. KİMLİK BİLGİLERİ	11
1.2. KURUMSAL VİZYON VE MİSYON	11
1.2.1. Misyon	11
1.2.2. Vizyon	11
1.3. KURULUŞ AMACI	12
1.4. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI	12
1.5. TEMEL İLKE VE DEĞERLER	13
1.6. SERMAYE DURUMU VE ORTAKLIK YAPISI	13
1.7. TABİ OLUNAN YASAL MEVZUAT	14
1.8. PATENT VE MARKA TESCİLİ	15
1.9. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE İNSAN KAYNAKLARI PROFİL BİLGİLERİ	16
1.9.1. Yönetim Kurulu	16
1.9.2. Yönetim Bilgileri	17
1.9.3. Organizasyon Şeması	17
1.9.4. İnsan Kaynakları	17
1.9.5. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	19
2. ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME (AR-GE) FAALİYETLERİ	20
2.1. İPA ODA	21
2.2. VERİYE DAYALI KARAR DESTEK SİSTEMLERİ	22
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24
3.1. OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER	25
3.2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYET YATIRIMLARI	26
3.3. MALİ İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ	27
3.4. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLER VE PAY ORANLARI	27
3.5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	27
3.6. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	27
3.7. ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI	27
3.8. GENEL KURUL KARARLARI VE GEÇMİŞ DÖNEM HEDEF DURUMLARI	28
4. FİNANSAL DURUM	30
4.1. FİNANSAL RASYOLAR	31
4.2. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ)	31
4.3. KAPSAMLI GELİR TABLOSU (BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ)	33
4.4. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORLARI	34
5. FAALİYET ALANLARI	36
5.1. PLANLAMA FAALİYETLERİ	37
5.1.1. Stratejik Planlar	37
5.1.2. Mekansal Planlar	38
5.1.3. Kent Ölçeğinde Ana Planlar ve Eylem Planları	38

5.1.4.	Alan Yönetim Planı Çalışmaları	40
5.1.5.	Yönetim Modeli Çalışmaları	41
5.1.6.	Yer Seçimi Çalışmaları	41
5.1.7.	Ulaşım Planlama Çalışmaları	41
5.2.	KATILIM FAALİYETLERİ	44
5.2.1.	Paydaş Analizi	45
5.2.2.	Katılım Yönetimi	45
5.2.3.	Katılımcı Tasarım ve Yönetim Süreci	46
5.2.4.	Katılıma Yönelik Web Uygulamaları	46
5.3.	TASARIM FAALİYETLERİ	47
5.3.1.	Üstyapı Projeleri	48
5.3.2.	Altyapı Projeleri	49
5.3.3.	Kentsel Dönüşüm Projeleri	50
5.3.4.	Kentsel Tasarım Projeleri	51
5.3.5.	Peyzaj Tasarım Projeleri	52
5.4.	PROGRAM YÖNETİM FAALİYETLERİ	53
5.4.1.	Akademik Eğitim Programları	53
5.4.2.	Yarışmalar Koordinasyonu	54
5.4.3.	Kamusal Etkinlikler	54
5.5.	İŞ BİRLİKLERİ GELİŞTİRME VE PROJE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	54
5.5.1.	İş Birlikleri	54
5.5.2.	Proje Geliştirme	55
5.5.3.	Uluslararası Projeler / Proje Koordinasyon	55
5.6.	VERİ VE STRATEJİ FAALİYETLERİ	55
5.6.1.	Araştırma Raporları	55
5.6.2.	Strateji ve Politika Belgeleri	57
5.6.3.	Stratejik Plan Ön Analizleri	57
5.6.4.	Koordinasyon ve Raporlama	58
5.6.5.	İstatistik Faaliyetleri	58
5.7.	AKOM	60
6.	FAALİYET YILINA AİT TAMAMLANAN ve DEVAM EDEN PROJELER	62
6.1	2024 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER	63
6.2.	2025 YILINDA DEVAM EDEN PROJELER	65
7.	İŞ BİRLİKLERİMİZ	66
8.	BAĞIŞ VE YARDIMLARIMIZ	68
9.	RİSKLER VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRMESİ	70
10.	DİĞER HUSUSLAR	72
11.	BASIN YANSIMALARI	76
12.	İLETİŞİM BİLGİLERİ ve SOSYAL MEDYA HESAPLARI	78



Ekrem İMAMOĞLU

İstanbul Büyükşehir
Belediye Başkanı

Değerli İstanbullular,

Göreve geldiğimiz günden bugüne adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 16 milyon İstanbulluya eşit hizmet sunmanın, birbirinden önemli hizmet ve projelerle İstanbul'un sorunlarına çözüm üretmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Bir yandan kentimizin sahip olduğu değerleri korurken diğer yandan İBB tarihinin en büyük yatırımlarıyla İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Sosyal ve halkçı belediyeçilik anlayışımızla içinde bulunduğumuz zorlu koşullar altında hiç kimseyi yalnız bırakmıyor, ihtiyaç sahibi hemşehrilerimize destek oluyoruz.

Kreşler, öğrenci yurtları, Anne Kart, Askıda Fatura, Yenidoğan Destek Paketi ve Halk Süt gibi doğrudan hemşehrimizin hayatına dokunan kıymetli projeleri hayata geçirdik. Göreve geldiğimizde çalışmaları durdurulmuş, atıl durumda bırakılmış metro şantiyeleri devraldık. Tarihin en büyük raylı sistem atılımını yaparak durdurulmuş metro çalışmalarını yeniden başlattık. Hızlı bir çalışmayla yeni metro hatlarını kentimize kazandırdık. Henüz açılışını gerçekleştirmedığımız hatlarda çalışmalarımız devam ediyor.

İstanbul'da aktif yeşil alanları arttırdık. Dere yataklarımızı yapılaşmaya değil yemyeşil yaşam vadileriyle hemşehrilerimizin kullanımına açtık. Kent Ormanları ile İstanbullulara doğanın içinde keyifli vakit geçirebilecekleri alanlar kazandırdık.

Kültürel miraslarımızı restore edip yeni işlevleriyle tekrar hayata döndürüyoruz. Müze Gazhane, Artıstanbul Feshane, Çubuklu Silolar, Anadolu Hisarı, Kara Surları, Bulgur Palas, Casa Botter, Metro Han gibi kültürel ve endüstriyel miraslarımız İstanbulluların keyifle vakit geçirdiği, kültür-sanatla nefes alan yaşam alanlarına dönüştü.

İstanbul'un bugününü ve geleceğini koruma altına alan bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. İstanbul'un muhafızları olarak İstanbul'un sahip olduğu değerleri yalnızca İstanbulluların faydası için kullandık. Sahiller başta olmak üzere İstanbulluların ortak alanlarındaki işgallere son verdik. Hiç kimsenin aç ve açıkta kalmadığı; dil, din, mezhep fark etmeksizin tüm yurttaşlarımızın belediye hizmetlerinden eşit şekilde faydalandığı bir yönetim anlayışını İstanbul'da egelemen kıldık.

Tüm bunları yaparken yerel demokrasi ve ortak akıl her zaman rehberimiz oldu. İstanbul'un geleceğini İstanbullularla birlikte planladık. Katılımcı bir yaklaşımla oluşturduğumuz, İstanbul'un atacağı her adımı planlayan, iklim krizi başta olmak üzere küresel risk ve tehditlere karşı projeler üreten İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi işte bu yaklaşımımızın bir ürünüdür. Bu belge; adil, yeşil ve yaratıcı bir şehir hedefimize yönelik bir yol haritasıdır.

Ekonomik krizin büyüdüğü, kent yoksulluğunun derinleştiği bir dönemden geçiyoruz. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak bu zor zamanlarda sosyal desteklerimizi artırarak yoksullukla mücadele etmek için çalışıyoruz. Emekli büyüklerimize, okula yeni başlayan kız çocuklarına, öğrencilere, dar gelirli yurttaşlarımıza, engelli çocuğu olan annelere, evlilik arifesindeki hemşehrilerimize destek sunuyoruz. Kent Lokantaları ile binlerce hemşehrimizi sağlıklı, lezzetli öğünlerle uygun fiyatlarla buluşturuyoruz. Yüksek fiyat artışları, her alanda etkisini güçlü şekilde hissettiriyor. Toplu ulaşım da yolculuk başına oluşan maliyetin yüzde yetmişini İBB olarak biz karşılıyor, hemşehrilerimizin biraz olsun rahat nefes alabilmesine katkı sunuyoruz.

İstanbul geçmiş dönemde su baskınlarıyla gündeme geliyor, bu muhtemelen kente yakışmayacak görüntüler ortaya çıkıyordu. İBB tarihinin en büyük yatırımıyla kentimizin altyapısını yeniledik ve yenilemeye devam ediyoruz. Her yağmurda sorun yaşanan bölgelerdeki su baskınlarına son verdik. Atık su ve yağmur suyu hatlarını ayırıştırarak, kullanım ömrünü tamamlamış ve yetersiz kesite sahip yerlerde altyapıyı yenileyerek, dere ıslahı çalışmaları yaparak günlük yaşamı etkileyen olumsuzlukları ortadan kaldırdığımız gibi denizlere atık su karışmasını engelliyor, çevreyi de koruyoruz. İstanbul için su havzaları hayati bir önem taşıyor. Özenle gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla su havzalarımızın da muhafızlığını yapmaya devam ediyoruz.

Bütçemizi bereketle yöneterek, israfı son vererek, İstanbul'un kaynaklarını belli kişiler ve grupların değil yalnızca İstanbulluların ortak menfaati için kullanarak bu kente hizmet etmeye devam edeceğiz. İstanbul'u her alanda dünyanın örnek gösterilen kentlerinden biri haline getirmek için tam yol ileri diyerek özveriyle çalışacağız.

Tüm bu hizmet ve projelerimizin hayata geçmesini mümkün kılan değerli mesai arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum. Adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefimize beraberce ulaşacağımıza; daha yaşanabilir, geleceğe umutla bakan bir kenti birlikte var edeceğimize yürekten inanıyorum.

Sevgi ve saygılarımla...



Doç. Dr. Buğra GÖKCE
İPA Stratejik Danışmanlık AŞ
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Çalışma Arkadaşlarımız ve Paydaşlarımız,

İstanbul, binlerce yıllık tarihi, kültürel derinliği ile yalnızca 16 milyon kişinin yaşadığı bir kent değil, aynı zamanda günde 30 milyona yakın kentsel hareketliliği ile sanayi, ticaret ve turizmin faaliyetlerinin ulusal ve bölgesel bir keşimi; üretim, istihdam ve büyümenin ulusal öncüsü; evrensel ve tarihsel anlamda bir çok medeniyetin birleştiği kadim bir şehridir. Bu büyük mirası korumak, geliştirmek ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir İstanbul bırakmak, hepimizin ortak sorumluluğudur.

İstanbul Planlama Ajansı (İPA) olarak, İstanbul'un sosyal, ekonomik ve mekânsal geleceğine yön veren araştırmalar, analizler ve stratejik planlamalar yürütmekteyiz. Veriye dayalı, bilimsel ve yenilikçi yaklaşımlarımızla, İstanbul'un güncel sorunlarını tespit etmekte, bu sorunlara kalıcı çözümler üretmekte ve kentin potansiyelini en iyi şekilde değerlendirmeyi hedeflemekteyiz.

İstanbul'un geleceğini şekillendiren projelerimizle, yalnızca bugünü değil yarını da planlıyoruz. Hazırladığımız raporlar, analizler ve mekânsal stratejiler; sosyal eşitlik ve çevresel hassasiyeti merkeze alarak kentin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sunuyor. Küresel ölçekte örnek teşkil eden araştırmalarımızla, İstanbul'u daha dirençli, kapsayıcı ve yaşanabilir bir metropol haline getirme vizyonu ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Tüm bu faaliyetlerimize emek veren, tüm İPA ailesine ve emekçilerine, iş birliği içerisinde olduğumuz tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür etmek istiyorum. Birlikte yürüttüğümüz projelerdeki başarılarımızı sizlerin desteği ve gayretleriyle elde ettik. Ailemizin emeği geçen tüm fertlerine en içten sevgi ve saygılarımı sunarım.

Tüm bu çalışmalarımızın başarıya ulaşmasında vizyonu ve hedefiyle bize yol gösteren Türkiye Belediyeler Birliği Başkanı ve İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Ekrem İmamoğlu, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ailesi ve tüm paydaşlarımızın destekleri bulunmaktadır. Emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunarım.

İstanbul'un geleceğini birlikte planlamak, çözüm üretmenin ötesinde ortak bir gelecek inşa etmektir. Daha adil, daha yeşil ve herkes için daha yaşanabilir bir İstanbul için dayanışma ve iş birliği içinde çalışmaya devam edeceğiz.

Sevgi ve saygılarımla...



Oktay KARGÜL

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ
Genel Müdürü

Değerli Paydaşlarımız,

İstanbul Planlama Ajansı olarak, şehrimizin geleceğini bilime, veriye ve katılımcılığa dayalı bir anlayışla şekillendirmek için çalışıyoruz. Kent planlamasından sosyal araştırmalara, mekânsal analizlerden dönüşüm projelerine kadar geniş bir yelpazede faaliyet göstererek, İstanbul'un daha yaşanabilir ve sürdürülebilir bir kent olması için projeler üretiyoruz.

Ulusal ve uluslararası gündemi takip ederek, İstanbul'un sosyal, ekonomik ve çevresel dinamiklerinin bütüncül bir bakış açısıyla ele alındığı, veri odaklı analizler gerçekleştiriyoruz. Bu çalışmalarla yerel yönetimler, politika yapıcılar ve akademik çevreler için önemli bir kaynak oluşturarak, bilgiye dayalı karar alma süreçlerine katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Akademisyenler, araştırmacılar ve sivil toplum kuruluşlarının katkılarıyla hazırladığımız Kent Gündemi Raporları ile kentin mevcut ve olası sorunlarına çözüm önerileri sunduk. Veriye Dayalı Karar Destek Sistemleri projeleriyle İstanbul'un ihtiyaçlarına yönelik kapsamlı analizler gerçekleştirdik.

Stratejik veri analizi ve politika geliştirme çalışmalarımız kapsamında hazırladığımız İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi ile kentin uzun vadeli yol haritasını oluşturduk ve ekonomik, sosyal, mekânsal gelişimi için politika önerileri geliştirdik.

Katılımcı kent yönetimi anlayışını benimseyerek, şehir sakinlerinin karar alma süreçlerine doğrudan dahil olmasını sağlıyoruz. Beyoğlu Senin ve Kuzguncuk Senin gibi dijital platformlarla vatandaşların kent içindeki sorunları doğrudan harita üzerinden ilettilerini sağladık. Ayrıca, Kadıköy ve Beşiktaş ilçelerinde gerçekleştirilen katılımcı tasarım süreçleri ile halkın doğrudan fikirlerini paylaşmasını sağladık. Bunun yanında, Sosyal Etki

Değerlendirme Raporları ile projelerin toplumsal yansımalarını analiz ederek, katılımcı süreci güçlendiren mekanizmalar oluşturduk.

Kentsel dayanıklılığı artırmak adına İstanbul Kentsel Dayanıklılık Planı'nı oluşturduk. Bu kapsamda, olası afet risklerine karşı alınması gereken önlemleri belirleyerek mekânsal planlamaya entegre ettik. Afet Koordinasyon ve Dirençlilik Çalışmaları kapsamında, deprem risk haritaları oluşturarak İstanbul'un farklı bölgelerinde risk değerlendirmeleri yaptık. Ayrıca, Açık ve Yeşil Alanlar Ana Planı ile kent genelinde yeşil alanların korunması ve geliştirilmesi yönünde stratejiler oluşturduk. Ekolojik Koridorlar ve Kent Ormanları Projesi ile kentin doğal dokusunu koruyacak adımlar attık.

2024 yılı boyunca yürüttüğümüz projeler, kentimizin geleceğini güvence altına alacak somut adımları içeriyor. İstanbul'un ulaşım altyapısını güçlendirmek amacıyla, Ulaşım Ana Planı ve Trafik Etki Değerlendirme Etütleri gerçekleştirdik. Bu kapsamda, kent genelindeki ulaşım hareketliliğini optimize ederek sürdürülebilir ulaşım çözümleri geliştirmek üzere kapsamlı analizler yaptık. Ayrıca, İstanbul'un en yoğun bölgelerinde uyguladığımız Trafik İyileştirme ve Geometrik Düzenleme Projeleri ile şehir içi trafiği daha akıcı hale getirmeye yönelik adımlar attık. Kentsel hareketliliği artıracak bisiklet yolları ve yaya dostu ulaşım çözümleri üzerine de çalışmalar gerçekleştirdik.

Kamusal alanların daha erişilebilir ve sürdürülebilir hale gelmesi için, meydan yönetimi, kamusal alan tasarımı ve mahalle bazlı dönüşüm projeleri geliştirdik. İstanbul'un farklı bölgelerinde hayata geçirilen Kamusal Alan ve Meydan Yönetim Modeli Çalışmaları, halkın sosyal yaşam alanlarına erişimini artırmayı hedefliyor. İstanbul Sahil Stratejisi ile kıyı bölgeleri-

nin daha verimli ve kamusal kullanıma uygun hale getirilmesi için projeler geliştirdik. Kentin tarihi ve kültürel mirasını korumak amacıyla Tarihi Yarımada Koruma ve Geliştirme Çalışmaları kapsamında, Süleymaniye ve Zeyrek bölgeleri için kapsamlı planlar oluşturduk.

Sadece teknik projeler değil, uluslararası iş birlikleri ve fon başvuruları konusunda da çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Avrupa Birliği ve diğer uluslararası hibe programlarına yönelik projeler geliştirerek İstanbul'un küresel ölçekte rekabet gücünü artıracak adımlar attık. Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında yapılan başvurumuz değerlendirilerek hibe almaya hak kazandı. Bunun yanı sıra, kentsel dayanıklılık, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme alanlarında uluslararası organizasyonlarla ortak projeler geliştirdik.

Akademik eğitim programlarından kentsel veri paylaşımına, yarışmalar koordinasyonundan gençlik çalışmalarına kadar geniş bir yelpazede faaliyetler yürütüyoruz. İPA Kampüs, İPA ODA ve Habitat mekânlarında disiplinler arası iş birliklerini teşvik eden eğitimler, tasarım yarışmaları ve kamusal etkinliklerle kente katkı sunmaya devam ediyoruz.

İstanbul'un geleceğini planlarken, paydaşlarımızın değerli katkılarının ve iş birliğimizin büyük bir rol oynadığını biliyoruz. Tüm bu çalışmaların hayata geçirilmesinde emeği geçen, başta Sayın Belediye Başkanımız ve Yönetim Kurulu Başkanımız olmak üzere, değerli çalışma arkadaşlarımız, akademik ve mesleki paydaşlarımıza, meslek odalarımıza, iş birlikçi kurum ve kuruluşlara, projelerimize katkı sunan tüm uzmanlara ve sürecin en önemli aktörü olan İstanbullulara teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla...

1 GENEL BİLGİLER

- 1.1. KİMLİK BİLGİLERİ
- 1.2. KURUMSAL VİZYON VE MİSYON
 - 1.2.1. Misyon
 - 1.2.2. Vizyon
- 1.3. KURULUŞ AMACI
- 1.4. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI
- 1.5. TEMEL İLKE VE DEĞERLER
- 1.6. SERMAYE DURUMU VE ORTAKLIK YAPISI
- 1.7. TABİ OLUNAN YASAL MEVZUAT
- 1.8. PATENT VE MARKA TESCİLİ
- 1.9. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE İNSAN KAYNAKLARI PROFİL BİLGİLERİ
 - 1.9.1. Yönetim Kurulu
 - 1.9.2. Yönetim Bilgileri
 - 1.9.3. Organizasyon Şeması
 - 1.9.4. İnsan Kaynakları
 - 1.9.5. Yönetim Organi Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1.1. KİMLİK BİLGİLERİ

Faaliyet Dönemi: 01.01.2024 – 31.12.2024

Şirket Türü: ANONİM ŞİRKET

Mersis: 0481001477200015

Ticaret Sicil Memurluğu: İSTANBUL TİCARET SİCİL

Ticaret Sicil Numarası: 236391-0

Ticaret Unvanı: İPA STRATEJİK DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ

Adres: Basıncıköy Mah. Valilik Yolu Cad. İBB Hiz. Binaları Sitesi No: 2/1
İç Kapı No: 1 Bakırköy/İstanbul

İletişim Bilgileri: Tel: 0212 245 99 00 Fax: 0 212 245 98 96

e-Posta: info@ipa.istanbul

KEP Adresi: ipa@hs01.kep.tr

Taahhüt Edilen Sermaye Miktarı: 567.072.153,40 TL

Ödenen Sermaye Miktarı: 399.987.153,40 TL

Tescil Tarihi: 26.08.1987

Vergi Dairesi: Küçükçekmece

Vergi Numarası: 4810014772

Sektör: Planlama, Tasarım, Veri ve Strateji

1.2. KURUMSAL VİZYON VE MİSYON

1.2.1. Misyon

Şehir Planlama, mimarlık, mühendislik teknolojilerinde yetkinleşmiş, şehrin kültürel hafızasını koruyan, yaşanabilir, yönetilebilir kentlerin tasarlanması amacıyla tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde projeler üreten bir kurum ve kent kütüphanesi olmaktır.

1.2.2. Vizyon

Şehir Planlama, mimarlık, mühendislik teknolojilerinde yetkinleşmiş, şehrin kültürel hafızasını koruyan, yaşanabilir, yönetilebilir kentlerin tasarlanması amacıyla tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde projeler üreten bir kurum ve kent kütüphanesi olmaktır.

1.3. KURULUŞ AMACI

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, İstanbul'un bilimsel çalışmalar ışığında, farklı disiplinlerden uzman ve akademisyenlerin katkıları ile İstanbulluların katılımını esas alarak planlanması için İstanbul Büyükşehir Belediyesine bağlı bir ortak akıl mekanizması olarak kurulmuştur. Sivil toplum, üniversiteler, uzmanlar, özel sektör ve uluslararası kurumlarla iş birliği içinde çalışan İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, kentin sürdürülebilir ve katılımcı bir yaklaşımla şekillendirilmesini amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda, Boğaziçi Peyzaj İnşaat Müşavirlik Teknik Hizmetler Sanayi Ticaret Anonim Şirketinin unvanı, İstanbul Planlama Ajansı'nın stratejik danışmanlık alanındaki faaliyetlerini daha kapsamlı bir çerçevede yürütmesini sağlamak amacıyla, İPA Stratejik Danışmanlık Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Bu değişiklik, 09.07.2024 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanarak resmîyet kazanmıştır.

1.4. ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI

Modern ve güvenli yaşama alanlarının oluşturulmasında önemli bir rol üstlenen İPA; vizyon, misyon, ilke ve değerler doğrultusunda oluşturduğu entegre yönetim sistemi ile paydaşlarıyla ilişkilerini şeffaf bir biçimde ve ortak akıl ile yönetmeyi ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda;

- Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili bağlı bulunulan yasal ve diğer yükümlülöklere uymayı,
- Kaza, meslek hastalıkları ve hasarları en aza indirmeyi, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı ve sürekliliğini sağlamayı,
- Enerjiyi verimli kullanmayı, çevresel dengeyi ve doğal kaynakları korumayı,
- Riskleri etkin bir biçimde yöneterek süreçlerini sürekli iyileştirmeyi,
- Tüm faaliyetlerinde bilgi güvenliği ve iş sürekliliğini sağlamayı,
- Güçlü bir iletişime sahip olmayı,
- Sürekli gelişime ve yeniliklere açık olmayı,
- Müşterilerin beklentilerini, toplum yararını gözeterek karşılamayı ve sürekliliğini sağlamayı,
- Yurtiçi ve yurtdışı projelerde ilklere imza atmayı,
- Elde edilen tecrübeyi yurt çapında ve uluslararası alanda uygulamayı,
- Çalışanlarını eğitimlerle sürekli geliştirmeyi politika olarak benimsemiştir.

1.5. TEMEL İLKE VE DEĞERLER

- Bütüncül bakmak,
- Özel çözüm modelleri geliştirmek,
- Katma değer oluşturmak,
- Kurumsal hafızayı güncel tutmak,
- Etkin karar desteği sağlamak,
- İleri teknolojiyi takip etmek,
- Paydaşlarla iş birliğini sürekli kılmak,
- Şeffaf yönetime sahip olmak,
- Kamusal fayda sağlamak,
- Sosyal sorumluluk bilinci ile iş yapmak,
- Nitelikli iş gücü için personelin mesleki ve kişisel gelişimini desteklemektir.

1.6. SERMAYE DURUMU VE ORTAKLIK YAPISI

Kuruma ait "Sermaye ve Ortaklık Yapısı"na ilişkin tablo aşağıdaki gibidir. 2024 faaliyet yılı içerisinde 533.072.153,40 TL sermaye artırımını yapılmıştır. 533.072.153,40 TL tutarın 316.000.000,00 TL' si nakdi, 217.072.153,40 TL' si ise gayrinakdi olarak sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmıştır. Nakit artırılan sermayenin 148.915.000 TL' si ödenmiştir.

Hissedar	Hisse (Pay) Adedi	Hisse (Pay) Oranı (%)	Hisse (Pay) Tutarı (TL)	Toplam Hisse Tutarı (TL)
			Nakit	
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	3.997.858.681,00	% 70,500	399.785.868,13	399.785.868,13
İSKİ-İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi	1.620.062.648,00	% 28,569	162.006.264,83	162.006.264,83
Hamidiye Kaynak Suları AŞ	52.531.392,00	% 0,926	5.253.139,15	5.253.139,15
İstanbul Ticaret Borsası	178.121,00	% 0,003	17.812,12	17.812,12
Yaşar Dış Ticaret AŞ	90.692,00	% 0,002	9.069,17	9.069,17
Toplam	5.670.721.534,00	100.00%	567.072.153,40	567.072.153,40

1.7. TABİ OLUNAN YASAL MEVZUAT

Şirketimiz faaliyetlerini aşağıda belirtilen kanunlara ve bunlara bağlı düzenlenen yönetmeliklere uygun olarak yürütmektedir.

- 1) 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu
- 2) 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
- 3) 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 4) 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu
- 5) 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- 6) 5393 Sayılı Belediye Kanunu
- 7) 4857 Sayılı İş Kanunu
- 8) 6102 Türk Ticaret Kanunu
- 9) 6098 Türk Borçlar Kanunu
- 10) 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- 11) 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
- 12) 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu
- 13) 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu
- 14) 488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu
- 15) 3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu
- 16) 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
- 17) 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
- 18) 4904 Sayılı Türkiye İş Kurumu Kanunu
- 19) 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
- 20) 5429 Sayılı Türkiye İstatistik Kanunu
- 21) 11695 Sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu
- 22) 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu
- 23) 6740 Sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
- 24) 2872 Sayılı Çevre Kanunu
- 25) 3194 Sayılı İmar Kanunu
- 26) 2873 Sayılı Milli Parklar Kanunu
- 27) 2960 Sayılı Boğaziçi Kanunu
- 28) 2634 Sayılı Turizmi Teşvik Kanunu
- 29) 6306 Sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun
- 30) 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu
- 31) 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu
- 32) 6831 Sayılı Orman Kanunu
- 33) 5366 Sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun

- 34) 5651 Sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun
- 35) 2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kanunu
- 36) 634 Sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu
- 37) 7126 Sayılı Sivil Savunma Kanunu
- 38) 5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanunu
- 39) 7269 Sayılı Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlerle Yapılacak Yardımlara Dair Kanun
- 40) 4703 Sayılı Ürünlere İlişkin Teknik Mevzuatın Hazırlanması ve Uygulanmasına Dair Kanun
- 41) 644 Sayılı Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname
- 42) 3621 Sayılı Kıyı Kanunu
- 43) 4562 Sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
- 44) 7033 Sayılı Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
- 45) 5403 Sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu
- 46) 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
- 47) 155 Sayılı Harita ve Planlara Ait İşaretlerin Korunması Hakkında Kanun

1.8. **PATENT VE MARKA TESCİLİ**

"İstanbul Planlama Ajansı (İPA)" markası; 9, 35, 38, 42, 45. hizmet sınıflarında olmak üzere 15.08.2022 tarihinde tescillenmiştir. Tescili 03.09.2030 tarihine kadar geçerlidir.

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ'nin faaliyet alanları kapsamında ortaya çıkan "İstanbul İstatistik Ofisi" markası 09, 16, 35, 38, 41, 42 ve 45. sınıflarda 14.10.2030, "Kamusal Tasarım Ofisi" markası 16, 41, 42. sınıflarda 16.12.2030 ve "Vizyon 2050 Ofisi" markası 16, 41, 42. sınıflarda olmak üzere 24.01.2031 tarihine kadar tescillenmiştir.

1.9. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE İNSAN KAYNAKLARI PROFİL BİLGİLERİ

1.9.1. Yönetim Kurulu

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım yoktur.

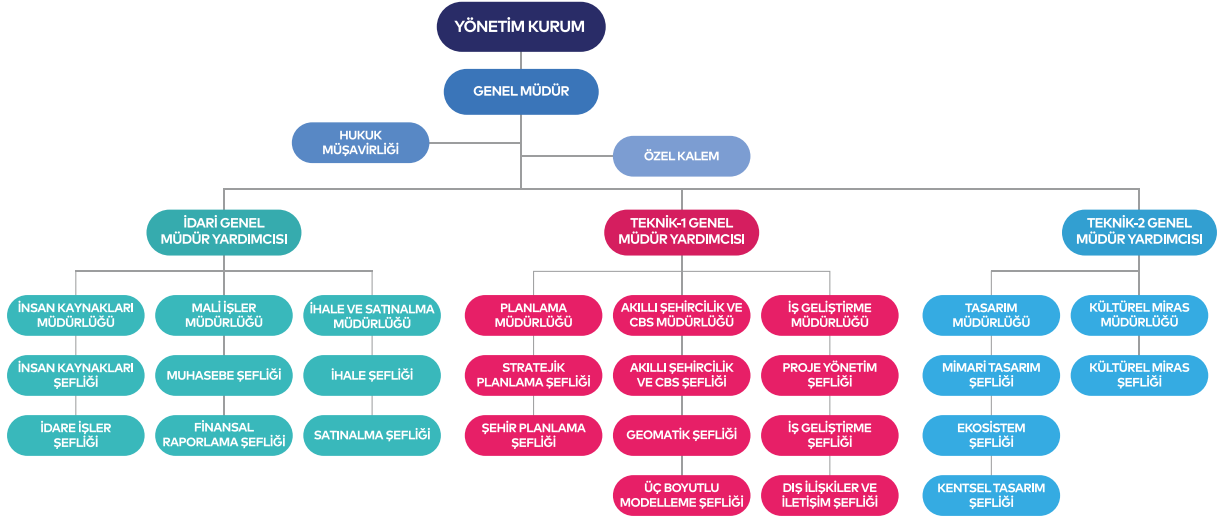
Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin, şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

Sıra	Adı Soyadı	YK Görevi	Eğitim Durumu	Bölümü
1	Buğra GÖKCE	Başkan	Doktora	Şehir ve Bölge Planlama
2	Murat ŞEKER	Başkan Vekili	Doktora	Maliye
3	Şükrü YILMAZ	Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Kamu Yönetimi
4	Bekir Ümit ÖZTÜRK	Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Örgütsel Davranış
5	Mehmet ÇAKILCIOĞLU	Başkan Vekili	Doktora	Şehircilik
6	Turan HANÇERLİ	Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Hukuk
7	Evren BALTA	Üye	Doktora	Siyaset Bilimi
8	Özge ÖNER	Üye	Doktora	İktisat
9	Kurtul ERKMEN	Üye	Lisans	Mimarlık
10	Emine UÇAK ERDOĞAN	Üye	Lisans	Halkla İlişkiler ve Tanıtım
11	Recep Erhan ERKUT	Üye	Lisans	Endüstri Mühendisliği
12	Hasan DALKIRAN	Üye	Lisans	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
13	Yener KAYA	Üye	Lisans	İnşaat Mühendisliği
14	Nuhan GÖKTÜRK	Üye	Lisans	Hukuk
15	Algı BAYHAN	Üye	Lisans	İstatistik
16	Süleyman ILICA	Üye	Lisans	Makine Mühendisliği
17	Emel ÖZTEP	Üye	Yüksek Lisans	Kentsel Tasarım

1.9.2. Yönetim Bilgileri

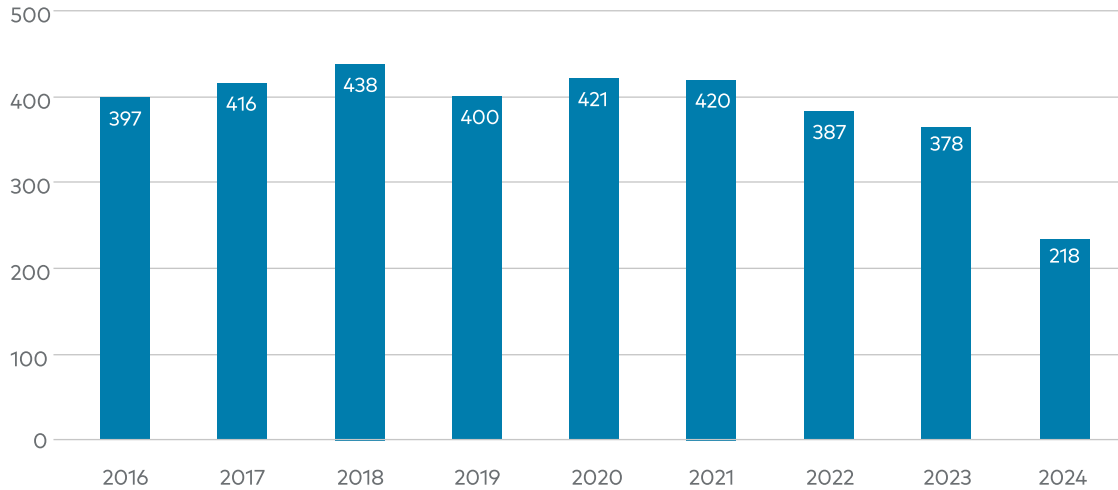
	2020	2021	2022	2023	2024
Yönetim Kurulu Üyesi	16	17	17	16	17
Genel Müdür	1	1	1	1	1
Genel Müdür Yardımcısı	1	1	3	3	1

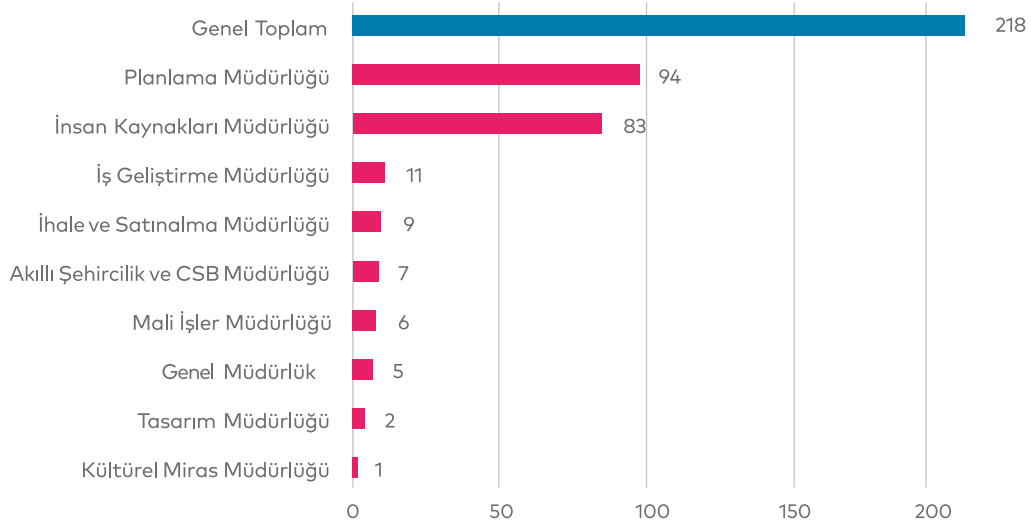
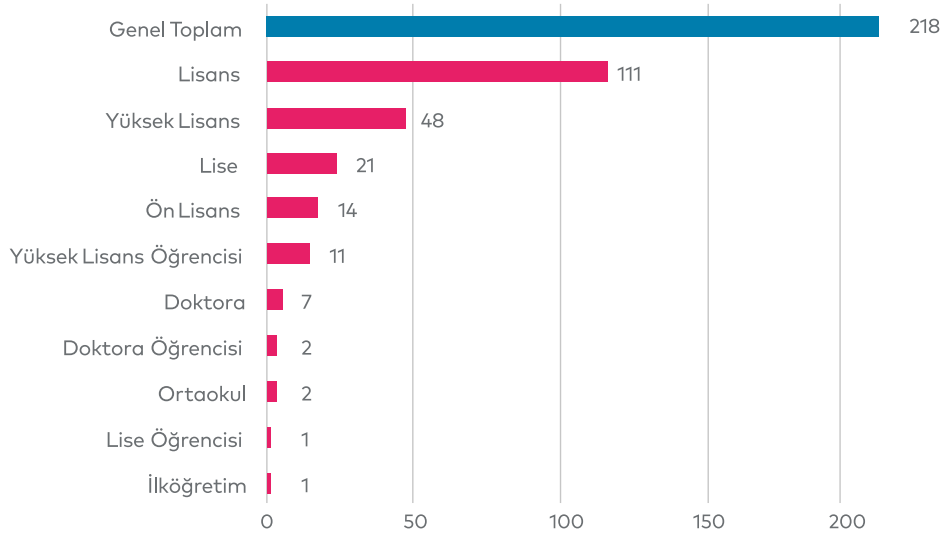
1.9.3. Organizasyon Şeması



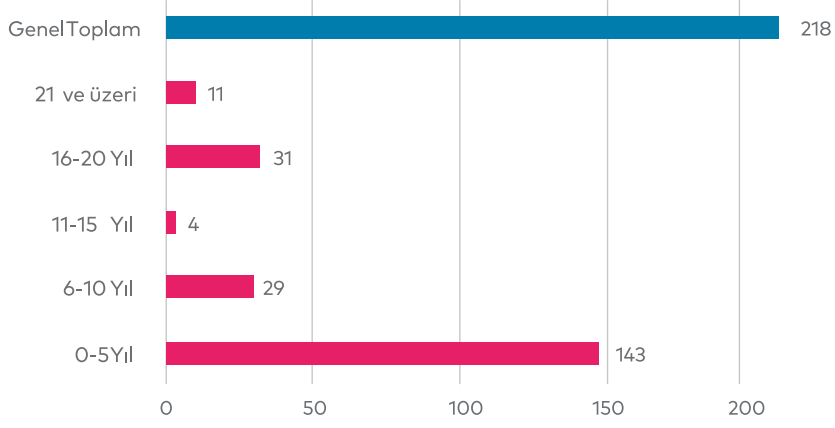
1.9.4. İnsan Kaynakları

Çalışan Dağılımı

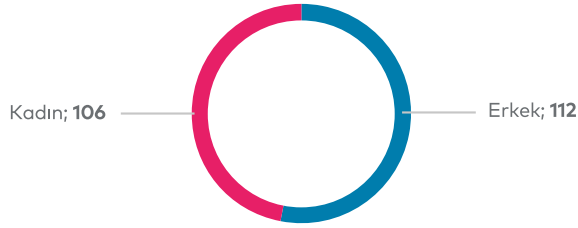


Çalışan Dağılımı (Müdürlük Bazlı)**Akademik Formasyon**

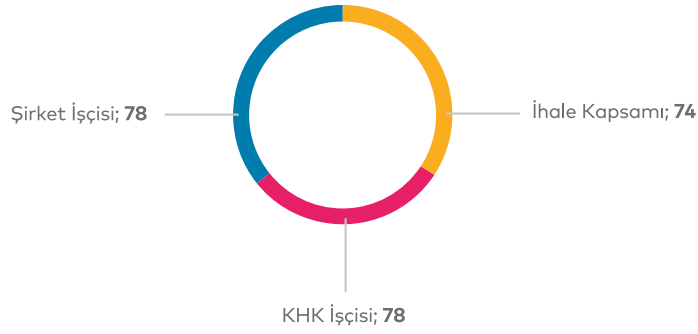
Kıdem Aralığı



Cinsiyet Dağılımı



Personel Kapsamına Göre Dağılım



1.9.5. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

	2024	2023
Ücret ve Diğer Kısa Vadeli Haklar	24.399.402 TL	22.383.364 TL

2 ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME (AR-GE) FAALİYETLERİ

- 2.1. İPA ODA
- 2.2. VERİYE DAYALI KARAR DESTEK SİSTEMLERİ

2.1. İPA ODA

Kente dair verileri İstanbulluyla paylaşmak için oluşturulan "ortak data alanı" İPA ODA, Süleymaniye'de, İstanbul Tasarım Müzesi'nde, İPA Stratejik Danışmanlık AŞ'nin uydu mekanlarından biri olarak açıldı. İPA ODA'da İstanbul Barometresi gibi farklı temalardaki periyodik veri bültenleri, sosyal doku ve kentsel yaşam kalitesi araştırmalarının sonuçları, mahalle veritabanı çalışması, mekansal veri ve şemalar ile İBB Çözüm Merkezi başvuruları gibi veriler derlenmiş ve görselleştirilmiş bir şekilde sunuldu.

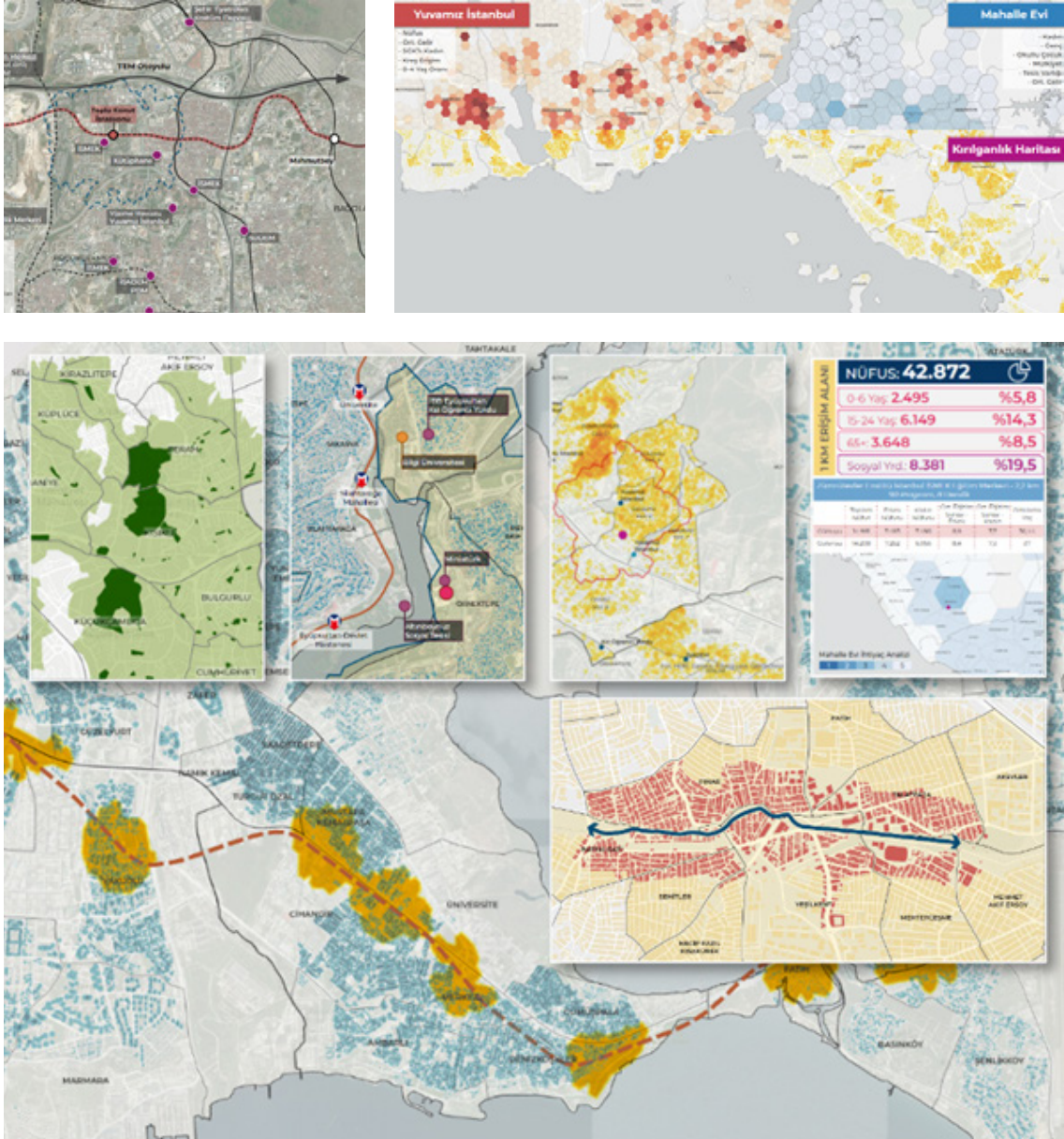


2.2. VERİYE DAYALI KARAR DESTEK SİSTEMLERİ

Veriye dayalı karar destek sistemleri ile geliştirilen analizler ışığında İBB'nin ve bağlı iştiraklerinin strateji geliştirmesine, İBB stratejileri ve vizyonu çerçevesinde koordinasyonun sağlanmasına katkı sunulmaktadır.

İlçe, mahalle ve nokta bazlı veriler ve erişim alanı hesaplamaları, kullanıcı profilleri, ihtiyaç gruplarına yönelik analizlere kentsel ihtiyaç ve taleplerin tespiti ve bu doğrultuda karar alma süreçlerine destek sağlanması hedeflenmektedir.

Analizler doğrultusunda elde edilen sonuçlar ile kamusal fonksiyonlara yönelik ihtiyaç alanlarının tespiti sağlanabilmekte, aynı zamanda belirlenmiş alanlara yönelik fonksiyon önerileri geliştirilebilmektedir.





3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- 3.1. OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER
- 3.2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYET YATIRIMLARI
- 3.3. MALİ İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ
- 3.4. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLER VE PAY ORANLARI
- 3.5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER
- 3.6. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
- 3.7. ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI
- 3.8. GENEL KURUL KARARLARI VE GEÇMİŞ DÖNEM HEDEF DURUMLARI

3.1. OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin ilk olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 28.06.2024 tarihinde yapılmıştır. Toplantıda alınan kararlar aşağıdaki gibidir:

1. Ana sözleşmenin "Şirketin Ticaret Ünvanı" başlıklı 2. maddesi ve "Şirketin Merkezi ve Şubeleri" başlıklı 4. maddesi değiştirilerek; Şirket ünvanının "İPA Stratejik Danışmanlık Anonim Şirketi", adresinin "Basınköy Mahallesi Valilik Yolu Caddesi İBB Hizmet Binaları Sitesi No: 2/1 İç Kapı No:1 Bakırköy/İstanbul" olmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.
2. Faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde meydana gelen değişiklikler görüşülerek;
 - Sn. Erdal Celal AKSOY'un 07.05.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 08.05.2024 tarihi itibarı ile Sn. Doç. Dr. Buğra GÖKCE'nin,
 - Sn. Kerem ÇELİK 'in 21.05.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 22.05.2024 tarihi itibarı ile Sn. Yener KAYA'nın,
 - Sn. Yasemin ÖZDEMİR'in 06.06.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 07.06.2024 tarihi itibarı ile Sn. Didem ENGİN'in seçilmelerinin Genel Kurul tarafından onaylanmasına katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimizin ikinci olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 13.08.2024 tarihinde yapılmıştır. Toplantıda alınan kararlar aşağıdaki gibidir:

1. Faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde meydana gelen değişiklikler görüşülerek; Sn. İbrahim ÇELEPÖVEN'in 04.08.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine 05.08.2024 tarihi itibarıyla Sn. Süleyman ILICA'nın seçilmesinin Genel Kurul tarafından onaylanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.
2. Ana Sözleşmenin "Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü" başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesine, sermayenin 34.000.000,00 TL'den 567.072.153,40 TL'ye çıkarılmasına toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Ortaklarımızdan İstanbul Ticaret Borsası temsilcisi sermaye artışıdaki rüçhan haklarını kullanmayacaklarına ilişkin 25.07.2024 tarihli 6 No'lu Yönetim Kurulu Kararını ibraz etmiş, diğer ortaklar ise hisseleri oranında rüçhan haklarını kullanacaklarını beyan etmiştir. Hamidiye Kaynak Suları San. Ve Tic. AŞ temsilcisi söz alarak İstanbul Ticaret Borsasının payına düşen miktarı da kullanacağını sözlü olarak beyan etmiştir. Diğer ortakların kabul etmesiyle Ana Sözleşmenin Sermaye ve Pay Senetlerinin Türü başlıklı maddesinin tadil metni uyarınca değiştirilmesine, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin üçüncü olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 12.09.2024 tarihinde yapılmıştır. Toplantıda alınan kararlar aşağıdaki gibidir:

1. Faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde meydana gelen değişiklikler görüşülerek;
 - Sn. Gülay ÖZVATAN'ın 26.08.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 27.08.2024 tarihi itibarı ile Sn. Bekir Ümit ÖZTÜRK'ün,

- Sn. Mehmet Çağlar AKSOY'un 26.08.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 27.08.2024 tarihi itibarı ile Sn. Mehmet ÇAKILCIOĞLU'nun,
 - Sn. Didem ENGİN'in 26.08.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 27.08.2024 tarihi itibarı ile Sn. Murat ŞEKER'in,
 - Sn. Ramazan TEZCAN'ın 26.08.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 27.08.2024 tarihi itibarı ile Sn. Evren BALTA'nın,
 - Sn. Özgür Bora YAPRAK'ın 01.09.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 02.09.2024 tarihi itibarı ile Sn. Turan HANÇERLİ'nin,
 - Sn. Evrim ENGİN'in 01.09.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 02.09.2024 tarihi itibarı ile Sn. Özge ÖNER'in,
 - Sn. Erdinç TURAN'ın 01.09.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 02.09.2024 tarihi itibarı ile Sn. Kurtul ERKMEN'in,
 - Sn. Rıza TEPE'nin 01.09.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 02.09.2024 tarihi itibarı ile Sn. Emel ÖZTEP'in,
 - Sn. Ayşe Esin AŞAR'ın 01.09.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 02.09.2024 tarihi itibarı ile Sn. Emine UÇAK ERDOĞAN'ın,
 - Sn. Uğur ÖRÜN'ün 01.09.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 02.09.2024 tarihi itibarı ile Sn. Hasan DALKIRAN'ın,
 - Sn. Rüştü BULUT'un 01.09.2024 tarihli istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 02.09.2024 tarihi itibarı ile Sn. Recep Erhan ERKUT'un seçilmelerinin Genel Kurul tarafından onaylanmasına katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.
2. Yönetim Kurulu üyelerinin huzur haklarının yeniden belirlenmesi görüşüle rek; Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve üyelerinin aylık net huzur hakkı ödemelerindeki değişiklikler katılanların oy birliği ile belirlenmiştir.

3.2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYET YATIRIMLARI

Şirket yatırım detayı aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Tesis Makine ve Cihazlar	-	234.065
Demirbaş Yatırımları	1.600.500	967.368
Özel Maliyetler	-	-
Yazılım ve Lisanslar	210.000	-
TOPLAM	1.810.500	1.201.433

3.3. MALİ İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İPA, ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği konularında yönetim disiplinlerini tek bir çatı altında toplayan Entegre Yönetim Sistemine sahiptir.

Ayrıca ISO 27001 Bilgi Güvenliği, ISO/IEC 15504 SPICE Yazılım Süreç Değerlendirme ve ISO/IEC 33002 Bilgi Teknolojisi—Süreç Değerlendirme yönetim sistemlerinin İPA'da kurulumu gerçekleşmiş ve bu belgelerin referansında Şirketimiz Kamu Bilişim Yetki Belgesi ve Yazılım Yetki Belgeleri ile yetkilendirilmiştir.

Şirketimiz, yönetim sistemlerinin devamlılığı kapsamında, TÜRKAK akreditasyonuna sahip bağımsız belgelendirme kuruluşları tarafından periyodik olarak denetlenmekte ve belgelerimiz yenilenmektedir. Bunun yanı sıra denetim yetkisine sahip uzmanlarımız tarafından iç denetim mekanizması kurulmuş ve işletilmektedir.

3.4. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLER VE PAY ORANLARI

- Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

3.5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

- Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

3.6. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

- Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

3.7. ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI

Şirketimizin 31.12.2024 tarihli dava riski 17.1 Milyon TL olup detayı aşağıdaki tabloda bulunmaktadır. Şirket mali durum ve faaliyetlerimizi etkileyebilecek nitelikte sonuçlanmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

2024 yılı sonu dava türleri ve dava riskimiz aşağıdaki gibidir:

Dava Türü	Dava Sayısı	Dava Tutarı
Ticari Davalar	18	16.924.625
İş Davaları	18	203.194
Toplam	36	17.127.819

3.8. GENEL KURUL KARARLARI VE GEÇMİŞ DÖNEM HEDEF DURUMLARI

Dönem hasılatımız 1.2 Milyar TL ile bütçelediğimiz 1.6 Milyar TL hasılatı %77 oranında gerçekleştirmiş olduk.

	2024 Bütçe	2024 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Hasılat	1.605.831.701	1.230.032.502	77%

Şirketimizin faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken bir işlem yoktur.



4 FİNANSAL DURUM

- 4.1. FİNANSAL RASYOLAR
- 4.2. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ)
- 4.3. KAPSAMLI GELİR TABLOSU (BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ)
- 4.4. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORLARI

Şirketimiz, TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 313.930.642 TL net dönem zararı elde etmiştir. Aktif toplamı 787.768.552 TL olup karşılığında 35.795.367 TL tutarında özkaynak bulunmaktadır. 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar hakkındaki tebliğlere göre, düzeltilmiş özkaynak toplamı 414.455.764 TL'dir.

4.1. FİNANSAL RASYOLAR

Şirket faaliyet sonuçları ile ilgili, bağımsız denetimden geçmiş veriler ile hesaplanmış geçmiş yıl karşılaştırmalı oran analizi:

	31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran	0,94	1,11
Borçlanma Oranı	95%	73%
Brüt Kar Marjı	4%	20%

4.2. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ)

	31.12.2024	31.12.2023
VARLIKLAR	787.768.552	630.599.979
Dönen Varlıklar	637.882.812	450.447.294
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.103.203	73.129.631
Ticari Alacaklar	617.398.101	364.100.708
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	529.991.105	238.662.312
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	87.406.996	125.438.396
Diğer Alacaklar	2.033.877	2.885.683
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	2.033.877	2.885.683
Peşin Ödenmiş Giderler	12.177.455	10.278.670
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12.177.455	10.278.670
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	170.176	52.603
Ara Toplam	637.882.812	450.447.294
Toplam Dönen Varlıklar	637.882.812	450.447.294
Duran Varlıklar	149.885.740	180.152.685
Diğer Alacaklar	15.072	21.761
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	15.072	21.761
Maddi Duran Varlıklar	5.400.184	67.512.079
Kullanım Hakkı Varlıkları	54.530.226	545.886
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.247.272	43.778.315
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.247.272	43.778.315
Ertelenmiş Vergi Varlığı	63.692.986	68.294.644
Toplam Duran Varlıklar	149.885.740	180.152.685
TOPLAM VARLIKLAR	787.768.552	630.599.979

	31.12.2024	31.12.2023
KAYNAKLAR	787.768.552	630.599.979
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.817.315	406.843.616
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	39.492.233	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	39.492.233	-
Ticari Borçlar	483.740.978	264.317.008
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	20.956.282	34.055.633
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	462.784.696	230.261.375
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	54.391.767	43.936.008
Diğer Borçlar	64.471.428	68.955.183
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.338.845	3.058.347
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	62.132.583	65.896.836
Ertelenmiş Gelirler	5.681.797	2.044.679
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	5.681.797	2.044.679
Kısa Vadeli Karşılıklar	31.039.112	27.590.738
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	13.911.293	16.175.948
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17.127.819	11.414.791
Ara Toplam	678.817.315	406.843.616
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.817.315	406.843.616
Uzun Vadeli Yükümlülükler	73.155.870	53.880.972
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.509.942	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.509.942	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	69.645.928	53.880.972
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	69.645.928	53.880.972
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	73.155.870	53.880.972
ÖZKAYNAKLAR	35.795.367	169.875.391
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	35.795.367	169.875.391
Ödenmiş Sermaye	399.987.153	34.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	372.765.346	341.829.724
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.036.945	6.480.060
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	(430.063.435)	(238.934.441)
Dönem Net Kârı/Zararı	(313.930.642)	26.500.048
Toplam Özkaynaklar	35.795.367	169.875.391
TOPLAM KAYNAKLAR	787.768.552	630.599.979

Türk Ticaret Kanunu 376. maddesine göre, şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız ve borca batık değildir.

4.3. KAPSAMLI GELİR TABLOSU (BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ)

	31.12.2024	31.12.2023
Hasılat	1.230.032.502	1.095.454.464
Satışların Maliyeti (-)	(1.184.386.731)	(876.752.255)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	45.645.771	218.702.210
BRÜT KAR (ZARAR)	45.645.771	218.702.210
Genel Yönetim Giderleri (-)	(370.676.136)	(315.463.876)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19.612.288	9.482.996
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(13.351.237)	(11.201.519)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	(318.769.314)	(98.480.190)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(44.179.587)	--
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	(362.948.901)	(98.480.190)
Finansal Gelirler	2.239.527	1.204.461
Finansal Giderler (-)	(26.867.695)	(1.491.781)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	57.255.855	55.387.358
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	(330.321.214)	(43.380.151)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	16.390.572	69.880.199
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	16.390.572	69.880.199
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	(313.930.642)	26.500.048
DÖNEM KARI (ZARARI)	(313.930.642)	26.500.048
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	(313.930.642)	26.500.048
-Ana Ortaklık Payları	(313.930.642)	26.500.048
DÖNEM KARI (ZARARI)	(313.930.642)	26.500.048
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(313.930.642)	26.500.048
-Ana Ortaklık Payları	(313.930.642)	26.500.048

Şirket faaliyet döneminde VUK kayıtlarına göre de 282.606.795,14 TL zarar elde etmiştir.

4.4. BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORLARI



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com.tr/hsy

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İPA Stratejik Danışmanlık A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Görüş

İPA Stratejik Danışmanlık A.Ş.'nin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolara tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2024 -31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 21 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

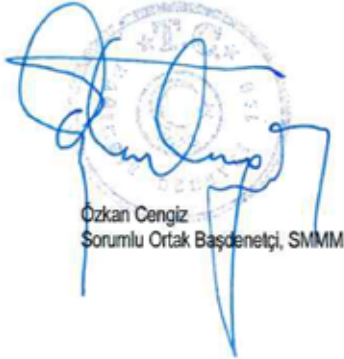
Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarda ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özkan Cengiz'dir.

İstanbul, 21 Şubat 2025

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Member crowe Global



Özkan Cengiz
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

5 FAALİYET ALANLARI

5.2. PLANLAMA FAALİYETLERİ

- 5.1.1. Stratejik Planlar
- 5.1.2. Mekansal Planlar
- 5.1.3. Kent Ölçeğinde Ana Planlar ve Eylem Planları
- 5.1.4. Alan Yönetim Planı Çalışmaları
- 5.1.5. Yönetim Modeli Çalışmaları
- 5.1.6. Yer Seçimi Çalışmaları
- 5.1.7. Ulaşım Planlama Çalışmaları

5.2. KATILIM FAALİYETLERİ

- 5.2.1. Paydaş Analizi
- 5.2.2. Katılım Yönetimi
- 5.2.3. Katılımcı Tasarım ve Yönetim Süreci
- 5.2.4. Katılıma Yönelik Web Uygulamaları

5.3. TASARIM FAALİYETLERİ

- 5.3.1. Üstyapı Projeleri
- 5.3.2. Altyapı Projeleri
- 5.3.3. Kentsel Dönüşüm Projeleri
- 5.3.4. Kentsel Tasarım Projeleri
- 5.3.5. Peyzaj Tasarım Projeleri

5.4. PROGRAM YÖNETİM FAALİYETLERİ

- 5.4.1. Akademik Eğitim Programları
- 5.4.2. Yarışmalar Koordinasyonu
- 5.4.3. Kamusal Etkinlikler

5.5. İŞ BİRLİKLERİ GELİŞTİRME VE PROJE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

- 5.5.1. İş Birlikleri
- 5.5.2. Proje Geliştirme
- 5.5.3. Uluslararası Projeler / Proje Koordinasyon

5.6. VERİ VE STRATEJİ FAALİYETLERİ

- 5.6.1. Araştırma Raporları
- 5.6.2. Strateji ve Politika Belgeleri
- 5.6.3. Stratejik Plan Ön Analizleri
- 5.6.4. Koordinasyon ve Raporlama
- 5.6.5. İstatistik Faaliyetleri

5.7. AKOM

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, İstanbul'un güncel sorunlarını tespit eder, bu sorunların çözümüne yönelik veriye dayalı kısa, orta ve uzun vadeli strateji ve politika önerileri geliştirir. İstanbul hakkında güncel nitel ve nicel verilerin üretilmesi, ikincil verilerin derlenmesi, kamusal alan tasarımına ilişkin süreç tasarımı, kentin dezavantajlı gruplarına yönelik sosyal politikaların geliştirilmesi ve İstanbul Vizyon 2050 çalışmasının koordinasyonu İPA'nın temel sorumluluk ve uzmanlık alanları arasındadır.

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, şehir ve bölge planlama, sosyoloji, mimarlık, endüstriyel tasarım ve istatistik gibi disiplinlerin bir araya geldiği birimlerden oluşur. Yenilikçi bir planlama anlayışı ve dünyadaki benzerleri arasında örnek olabilecek "İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi" iki yıllık bir çalışmanın ardından tamamlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır. İstanbul Vizyon 2050 çalışmaları devam ederken, afetler ve deprem, iklim krizi ve diğer birçok konuda bilim insanları ile koordineli olarak çalışmalar yürütülmektedir.

5.1. PLANLAMA FAALİYETLERİ

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, plan hiyerarşisinin tüm seviyelerinde, üst ölçekli planlardan yerel planlara kadar geniş bir yelpazede planlama hizmetleri sunmaktadır. Kentlerin karşı karşıya olduğu temel sorunlara çözüm üretmeyi, yaşam kalitesini artırmayı ve doğal, tarihi ve kültürel değerleri korumayı hedefleyen bir yaklaşımla hareket etmektedir. Yenilikçi çözümler ve küresel eğilimleri dikkate alan, bilimsel temelli bir planlama anlayışı benimseyen İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, riskleri ve fırsatları göz önünde bulundurarak stratejik danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

Planlama süreçleri, paydaş katılımı ve iş birliğini esas alan mekanizmalarla yürütülmekte olup, aşağıdaki alanlarda faaliyet gösterilmektedir:

- Mekansal Planlar
- Kent Ölçeğinde Ana Planlar ve Eylem Planları
- Alan Yönetimi Planı Çalışmaları
- Yönetim Modeli Çalışmaları
- Yer Seçimi Çalışmaları
- Ulaşım Planlama Çalışmaları
- Katılım Çalışmaları

5.1.1. Stratejik Planlar

Stratejik Planlar kapsamında, uzun vadeli hedefler doğrultusunda kentsel gelişim, sosyal politika, ekonomik kalkınma ve çevresel sürdürülebilirlik gibi konulara yönelik planlama çalışmaları yürütülmektedir.

- Kurumsal Stratejik Planlar
- Kentsel Stratejik Planlar
- Tematik Stratejik Planlar

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, 2005 yılından bu yana İstanbul'un stratejik planlama çalışmalarında yer almakta olup, kentin sosyal, ekonomik ve mekânsal gelişimini bütüncül bir yaklaşımla ele alan plan ve stratejiler geliştirmektedir. Bu kapsamda, katılımcı süreçler ve veri odaklı analizlerle kentin geleceğine yön veren stratejik planlar hazırlamaktadır.

5.1.2. Mekansal Planlar

Mekânsal Planlama kapsamında, üst ölçekli planlamadan detaylı imar planlarına kadar geniş bir yelpazede çalışmalar yürütülmektedir. Bu çerçevede, Nazım İmar Planı, Uygulama İmar Planı ve Koruma Amaçlı Planlar hazırlanarak, kentlerin sürdürülebilir ve dengeli gelişimi hedeflenmektedir.

Yürütülen başlıca planlama çalışmaları:

- Çevre Düzeni Planı
- Nazım İmar Planı
- Uygulama İmar Planı
- Koruma Amaçlı Planlar

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, 2005 yılından bu yana İstanbul'un Çevre Düzeni Planı çalışmalarını yürütmektedir. Bu süreçte, yerleşim alanları ülke, bölge ve havza ölçeğinde ele alınarak, doğal yapı ile uyumlu, sağlıklı ve dengeli bir gelişim için üst ölçekli plan kararları geliştirilmektedir.

Ayrıca, İstanbul başta olmak üzere çeşitli bölgelerde Nazım ve Uygulama İmar Planları ile Koruma Amaçlı Planlar konusunda kapsamlı bir deneyime sahiptir.



5.1.3. Kent Ölçeğinde Ana Planlar ve Eylem Planları

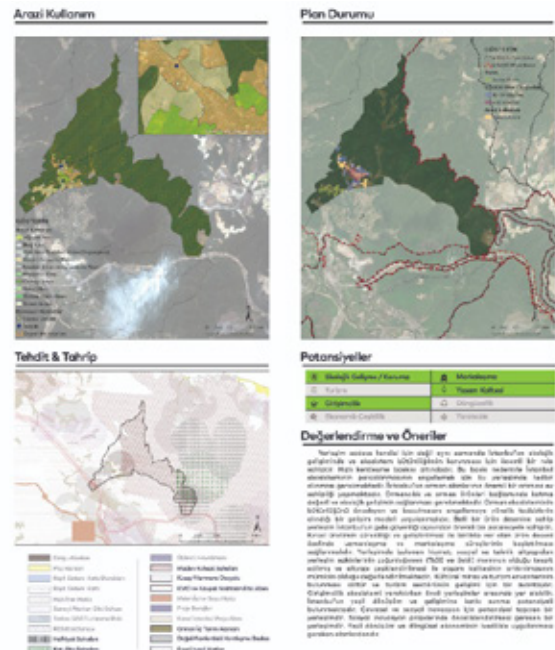
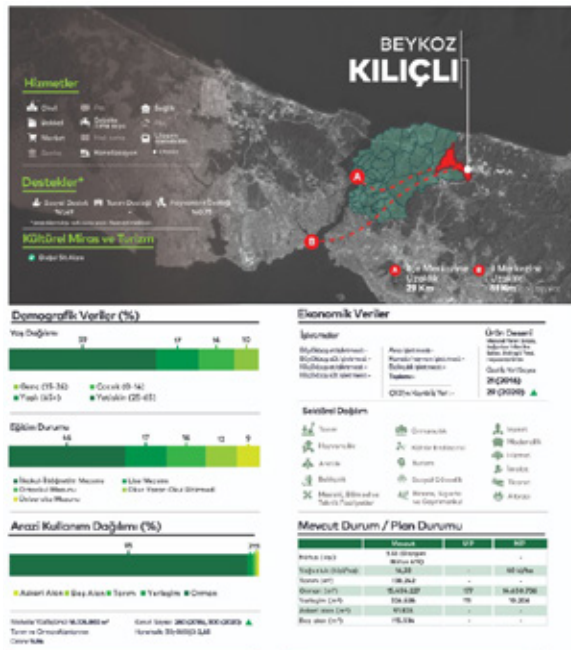
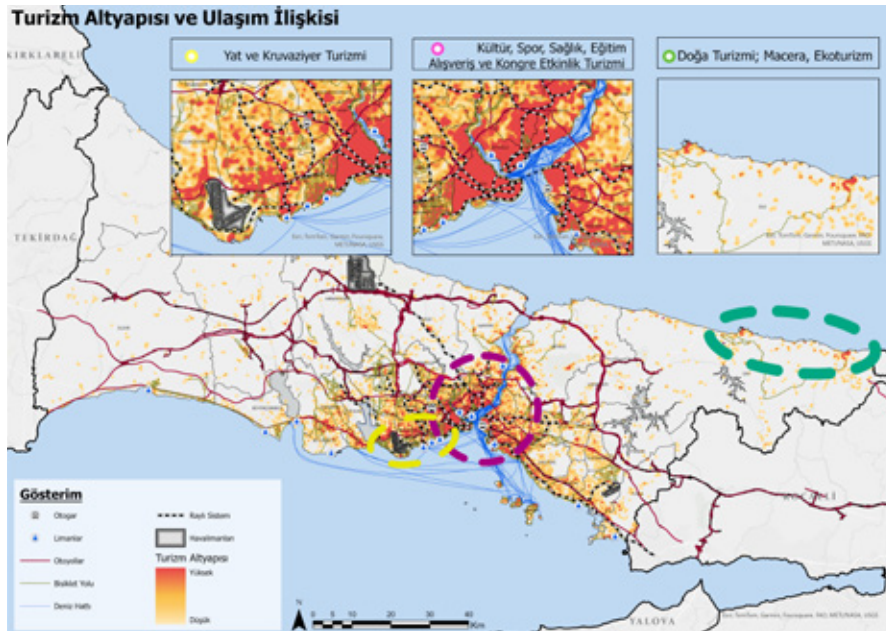
İPA Stratejik Danışmanlık AŞ'nin temel çalışma alanlarından biri, kent ölçeğinde ana planlar ve eylem planları hazırlamaktır. Bu kapsamda, sektörel, kamusal alanlar ve ulaşım gibi farklı temalarda planlama çalışmaları yürütülmektedir.

Ana planlar, vizyoner bir bakış açısıyla politika ve stratejiler geliştiren, orta ve uzun vadeli yol haritaları sunan rehber niteliğindeki planlardır. Eylem planları ise, bu stratejilerin uygulanabilir adımlara dönüştürülmesini sağlar.

Yürütülen başlıca ana ve eylem planları:

- Sanayi Ana Planı
- Kentsel Dayanıklılık Planı
- Aydınlatma Ana Planı

- Spor Ana Planı
- Açık ve Yeşil Alanlar Ana Planı
- Yaya Ulaşımı Ana Planı
- Otopark Ana Planı
- Bisiklet Ana Planı
- Turizm Eylem Planı



5.1.4. Alan Yönetim Planı Çalışmaları

1983 yılında taraf olduğumuz UNESCO Dünya Kültürel ve Doğal Mirasının Korunmasına Dair Sözleşme kapsamında, Dünya Miras Listesi'ne kaydedilen olağanüstü evrensel değere sahip kültürel ve doğal varlıklar, tüm insanlığın ortak mirası olarak kabul edilmekte ve uluslararası düzeyde tanınarak Dünya Mirası statüsü kazanmaktadır.

Sözleşmeye ait Uygulama Rehberi, bu varlıkların etkin korunmasını sağlamak amacıyla alan yönetim planlarının oluşturulmasını bir gereklilik olarak tanımlamaktadır. Bu doğrultuda, Dünya Miras Listesi'ne aday gösterilecek alanların, olağanüstü evrensel değerlerini katılımcı ve bütüncül bir stratejiyle koruyabilmesi için bir alan yönetim planına sahip olması zorunlu hale getirilmiştir.

Türkiye'de, 5226 sayılı Kanunla değiştirilen 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu ile "yönetim alanı" ve "yönetim planı" kavramları ilk kez ulusal mevzuata girmiştir. Böylece, yönetim planlarının yalnızca Dünya Miras Alanları için değil, tüm sit alanları için hazırlanması zorunlu hale getirilmiştir.

İstanbul'un Tarihi Alanları, Sultanahmet Arkeolojik Parkı, Süleymaniye Camii ve Çevresi, Zeyrek Camii (Pantokrator Manastırı) ve Çevresi ile İstanbul Kara Surları 1985 yılında Dünya Miras Listesi'ne girmiştir.

İstanbul Tarihi Yarımada Yönetim Planı, 2011 yılında İPA Stratejik Danışmanlık AŞ tarafından hazırlanmış, 2015-2016 yıllarında güncellenmiştir. Plan, tarihi ve kültürel mirası koruyarak, Tarihi Yarımada'yı yaşayan, üreten ve sürdürülebilir bir kent alanı olarak geleceğe taşımayı amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda, kullanıcıların ve yerel paydaşların katılımıyla ve tüm ilgili kurumlarla eşgüdüm içinde, Tarihi Yarımada'nın üstün evrensel değerini korumaya yönelik bir yönetim planı oluşturulmuştur.

Yönetim planında, aşağıdaki başlıklar altında hedefler, stratejiler ve eylemler belirlenmiştir:

- Yönetim ve Eşgüdüm
- Koruma ve Planlama
- Koruma ve Restorasyon
- Erişilebilirlik
- Eğitim, Bilinçlendirme ve Katılım
- Ziyaretçi Yönetimi
- Risk Yönetimi

Bu kapsamda hazırlanan plan, Tarihi Yarımada'nın kültürel, sosyal ve ekonomik kimliğini koruyarak geleceğe taşınmasını sağlayacak bütüncül bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

5.1.5. **Yönetim Modeli Çalışmaları**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, mekansal planlar ve kent ölçeğinde ana planlar hazırlamanın yanı sıra, yönetim planları ve model geliştirme çalışmaları da yürütmektedir.

- Meydan Yönetim Modeli
- Reklam Yönetim Modeli
- Mahalle Yönetim Modeli
- Hizmet Kalitesi Ölçüm Modeli

Gerçekleştirilen çalışmalar arasında, reklam uygulamalarına yönelik işletim-denetim yönetim modeli, mahalle yönetim modeli, meydan yönetim modeli, sağlık ve hizmet sektörlerinde hizmet kalitesi yönetim modeli ile toplu taşıma yönetim modeli yer almaktadır.

Bu yönetim modelleri ortak akılla, çok boyutlu analizler sonucunda geliştirilmiş olup etkin, sürdürülebilir ve şeffaf bir yönetim anlayışını esas almaktadır.

5.1.6. **Yer Seçimi Çalışmaları**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, donatı alanları, hizmet, sanayi ve ticaret gibi ekonomik faaliyetlerin yer seçimini, ulaşım bağlantıları, erişilebilirlik ilişkileri ve sosyal-doğal dokuya uyumluluk kriterlerini gözeterek gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaların temelinde, mevcut ihtiyaçlar ile kapasite arasındaki denge yer almaktadır.

Bu kapsamda, İBB Beyaz Masa birimleri, Halk Ekmek Büfeleri, Halk Marketler ve İSPER İstihdam Ofisleri için yer seçimi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

5.1.7. **Ulaşım Planlama Çalışmaları**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, insan odaklı, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir ulaşım projeleri geliştirerek, talepleri dikkate alan, tüm kesimlerin ihtiyaçlarına dengeleyici çözümler üreten bir anlayışla hareket etmektedir. Mevcut altyapının etkin kullanımını gözetken, esnek ve gerçekçi çözümler sunan projeler, katılımcı süreçlerle ve paydaş iş birlikleri ile hayata geçirilmektedir.

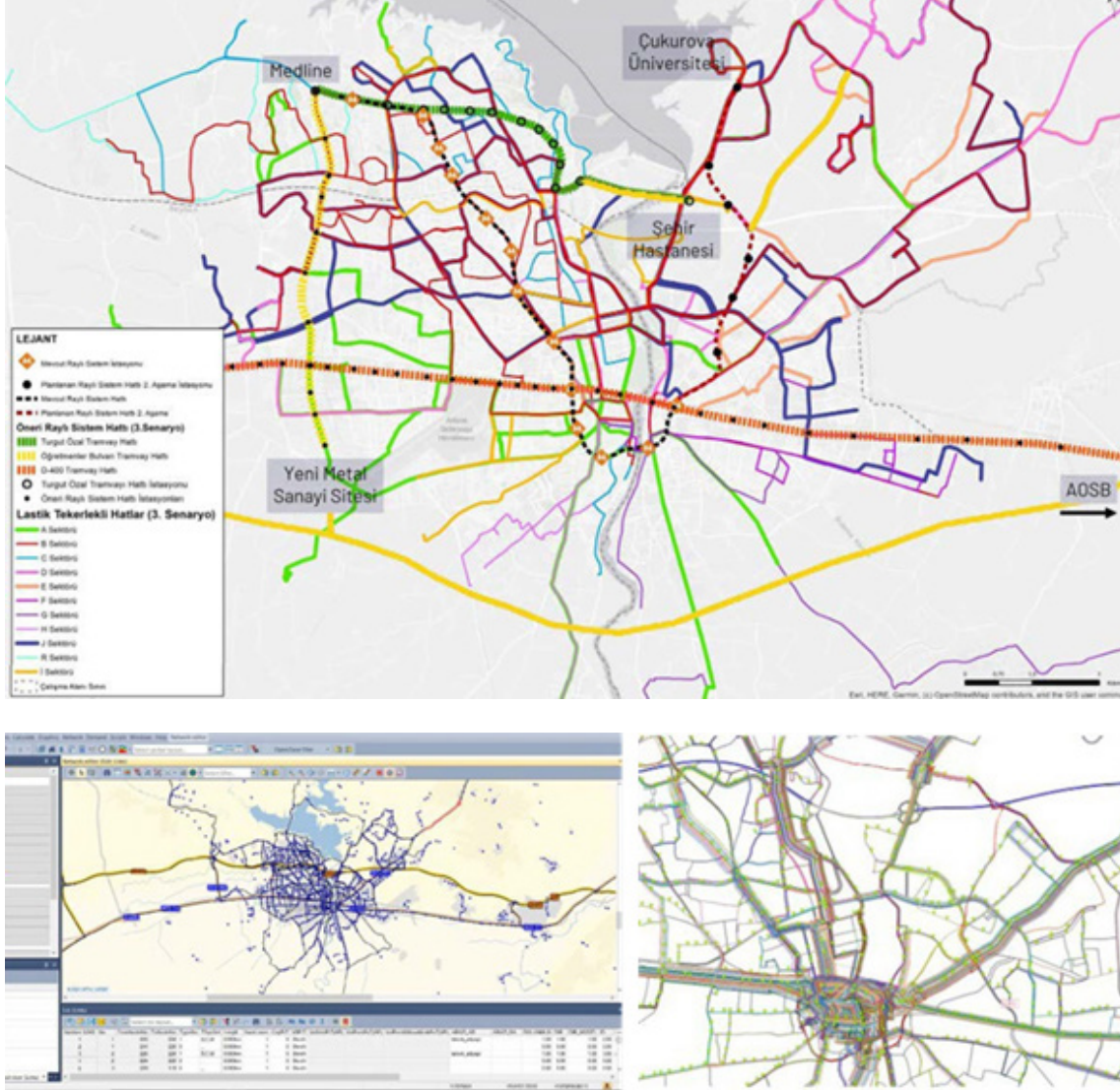
Ulaşım planlama çalışmaları kapsamında yürütülen başlıca faaliyetler:

- Ulaşım Ana Planları
- Lojistik Ana Planları
- Trafik Etki Değerlendirme Etütleri
- Trafik İyileştirme ve Geometrik Düzenleme Projeleri

5.1.7.1. **Ulaşım Ana Planları**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, araç ve yaya ulaşımının hızlı, güvenli ve etkin bir şekilde sağlanması amacıyla, şehrin doğal ve kültürel yapısıyla uyumlu ulaşım planlama çalışmaları yürütmektedir. Bu doğrultuda, mevcut ulaşım ağı daha sağlıklı ve verimli hale getirilirken, kent içi ulaşım, imar plan kararlarıyla uyumlu strateji ve gelişme önerileri çerçevesinde yeniden ele alınmaktadır.

Ayrıca, ulaşım altyapısının düzenlenmesi ve işletmeciliğinde, toplu taşıma sistemlerine öncelik veren ve uzun vadeli, bütüncül çözümler sunan bir planlama yaklaşımı benimsenmektedir.



5.1.7.2. Lojistik Ana Planları

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, şehir içi ulaşım hareketliliğinde trafik sıkışıklığını ve çevresel etkileri en aza indirmek, lojistik faaliyetleri sosyal ve ekonomik boyutlarıyla dengeli bir şekilde düzenlemek amacıyla lojistik planlama çalışmaları yürütmektedir.

Bu çalışmalar, ulaşım planları başta olmak üzere mevcut tüm planlarla uyumlu şekilde ele alınırken, lojistik sektörünün sorunları ekonomi ve çevre ilişkisi çerçevesinde değerlendirilerek, nihai hedef olarak yaşam kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Ulaşım, ekoloji ve ekonomik büyüme dengesi göz önünde bulundurularak, sürdürülebilir lojistik çözümleri geliştirilmektedir.

Kentsel lojistik planlama kapsamında, üretim ve tüketim merkezleri, aktarma ve depolama alanları, yük ayrıştırma ve birleştirme merkezleri, ulaşım ağları ve taşıma sistemleri detaylı olarak analiz edilmektedir. İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, bu çalışmaları kent ölçeğinin ötesine taşıyarak ülke çapında da lojistik planlama faaliyetleri yürütmektedir.

5.1.7.3. Trafik Etki Değerlendirme Etütleri

Kentte yeni yapılması planlanan AVM, otel, organize sanayi gibi tek fonksiyonlu veya kompleks yapıların ulaşım süreçlerinin düzenlenmesi için UKOME (Ulaşım Koordinasyon Merkezi) ve UTK (Ulaşım ve Trafik Komisyonu) kararlarının alınması gerekmektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen trafik etki değerlendirme etütleri, şu çalışmaları içermektedir:

- Yapının mimari ve fonksiyonel özelliklerinin analizi,
- Oluşturacağı tahmini saatlik ve günlük trafik hacminin hesaplanması,
- Giriş-çıkış düzenlemeleri ve otopark sirkülasyonunun planlanması,
- Çevresindeki mevcut ulaşım ağına ek yükünün belirlenmesi,
- Alternatif ulaşım çözümleri ve öneri projelerin geliştirilmesi.

Bu süreçler, şehir trafiğine entegre, güvenli ve sürdürülebilir ulaşım çözümleri sunmayı hedeflemektedir.

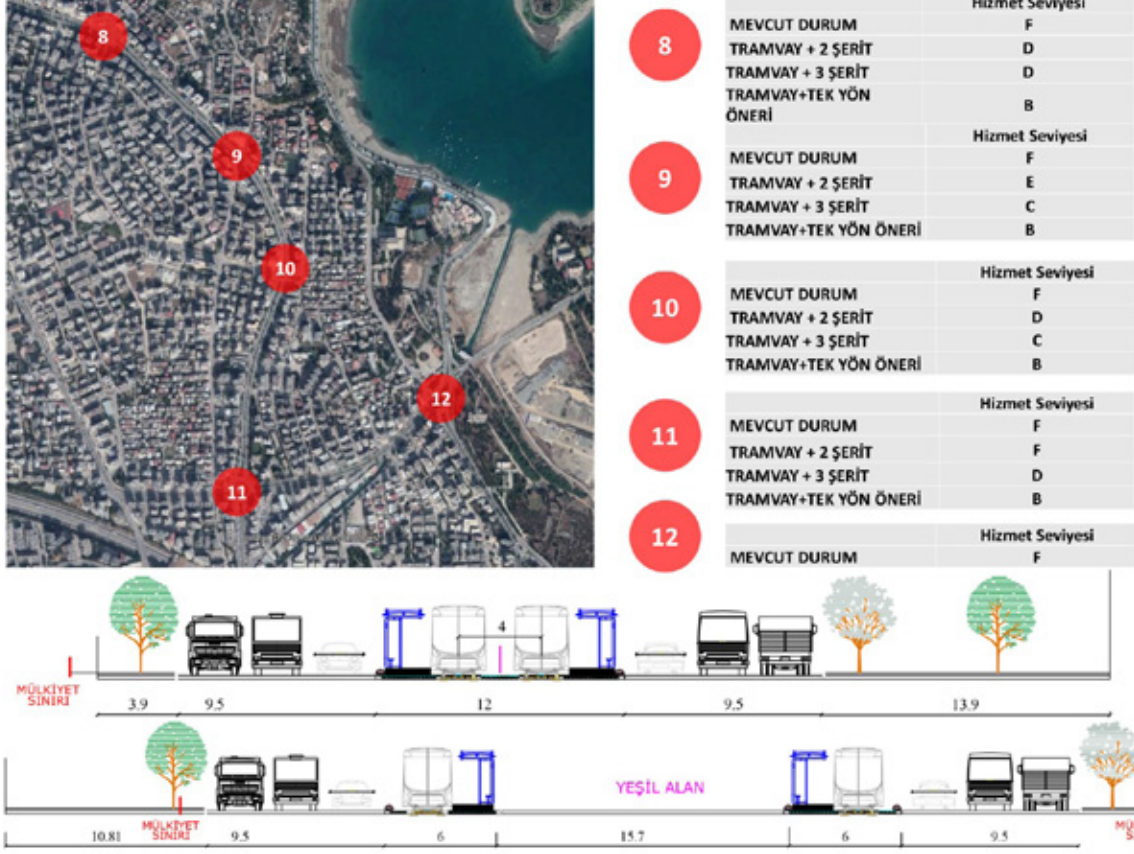
5.1.7.4. Trafik İyileştirme ve Geometrik Düzenleme Projeleri

Kentlerimizde hızla artan nüfus ve ekonomik faaliyetler, mevcut ulaşım sisteminde aksaklıklar ve darboğazlar oluşturmakta, kent içi hareketliliği zorlaştırmaktadır. Ulaşım ana planları, uzun vadeli stratejiler belirleyerek bu sorunlara çözüm sunarken, bazı kentlerde mevcut durum analizine dayalı ulaşım planlama ve trafik mühendisliği çözümleri, kısa ve orta vadede daha hızlı ve etkili sonuçlar sağlayabilmektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen trafik mühendisliği çalışmaları, geniş ve çeşitli saha analizleri ile desteklenerek, şu çözümleri içermektedir:

- Kent merkezi trafik sirkülasyon planlarının oluşturulması,
- Kavşak geometrik düzenlemelerinin yapılması,
- Trafik sinyal optimizasyonu çalışmaları,
- Koridor planları ile trafik akışının iyileştirilmesi.

Bu çalışmalar sayesinde trafik sıkışıklığı ve darboğazlar azaltılarak, trafikte harcanan zaman düşürülmekte ve trafik güvenliği artırılmaktadır.



5.2. KATILIM FAALİYETLERİ

Günümüzde katılımcı süreçler, her ölçekten planlama çalışmasının ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Bölgede yaşayanların sorunlarını ve beklentilerini tespit etmek, yerel aktörlerle iletişim kurmak, analiz ve plan kararlarını saha bulguları ile desteklemek ve kurumlar arası koordinasyonu güçlendirmek katılım çalışmalarının temel bileşenleridir.

Katılım süreci tasarımı ilk adım olarak:

- Yerel dinamikler incelenerek paydaş analizi yapılır,
- Katılım yöntemleri belirlenir (kapsam, tür ve süreç planı oluşturulur),
- Planın niteliğine uygun katılım araçları tasarlanır (atölyeler, halk toplantıları, sergiler, paneller, anketler, sosyal etkinlikler vb.).

Bu süreçlerde, etkili ve yaratıcı iletişim kurmak amacıyla internet ve teknolojik araçlar da etkin bir şekilde kullanılır. Böylece plan çalışmalarının daha geniş kitlelere tanıtılması, katılımın yaygınlaştırılması ve kurumsal kapasitenin artırılması hedeflenmektedir.



5.2.1. Paydaş Analizi

Paydaşlar, bir kurumun politikalarından, kararlarından, faaliyetlerinden, ürünlerinden veya hizmetlerinden etkilenen ve/veya bunları etkileyebilecek, dolayısıyla konu ile ilgileri ya da çıkarları olan bireyler, gruplar veya kuruluşlardır. Bir katılım sürecinin başarısını etkileyen en önemli unsurlardan biri, doğru katılımcıların belirlenmesidir. Katılım sürecine kimin katıldığı kadar, kimin dışarda bırakıldığı veya kaldığı da önemli bir sorudur. Sürece katılanların, ait oldukları grupları temsil edebilecek ve onların adına konuşabilecek kişiler olması gerekmektedir. Temsilci katılımcılar, temsil ettikleri gruplarla ilişki içinde olmalı ve aralarında bilgi akışı sağlanmalıdır. Kurumsal temsiliyet söz konusu olduğunda ise, kurumun çıkarlarını, uzmanlığını ve bakış açısını temsil eden kişiler yer almalıdır. Katılım süreci çalışmalarında paydaşlar belirlenirken, bu kapsayıcı tanım dikkate alınmaktadır.

Paydaşlar belirlenirken, her kurumya da kişinin farklı özelliklere sahip olabileceği, çoğu zaman farklı ve çelişkili çıkarlar doğrultusunda hareket edebileceği göz önünde bulundurulmaktadır. Ayrıca, kurumların kendi içinde de farklı öncelik ve deneyime sahip çok sayıda paydaş bulunabileceği dikkate alınır. Katılımcı süreci desteklemek ve başarılı bir süreç yönetimini gerçekleştirmek amacıyla paydaş analizleri yapılmaktadır. Bu analizlerle, paydaş görüşmeleri, odak grup toplantıları ve çalıştaylar gibi farklı yöntemlerle sürece katkı sağlayacak çıktılarına ulaşılmaya çalışılmaktadır.

5.2.2. Katılım Yönetimi

Katılım, alınan kararlar ve hizmetlerden etkilenen tüm kesimlerin, bu süreçlere dahil edilmesi ve süreci etkileyebilecek faktörlerin göz önünde bulundurulmasıdır. Kamusal yaşamı birlikte şekillendirmek, karşılıklı bir istek ve kapasite oluşturarak, iş birliği fırsatları yaratmaktır.

Günümüzde, katılımcılığın yerel yönetimlerin karar alma ve uygulama süreçlerinin temel bir ilkesi olması gerektiği kabul edilmiştir. Kentsel politika üretiminde her ölçekten katılım, yerel yönetimlerin politika belgelerinde hedef olarak belirlenmektedir. Stratejik mekansal planlama anlayışı, özellikle günümüz planlama yaklaşımlarından biri olarak, katılımı hem bir araç hem de bir hedef olarak kabul etmektedir.

Başarılı bir katılım, bir kuruluşun katılımı neden gerçekleştirdiği (katılımın amacı), katılımın hangi konulara odaklanacağı (katılımın kapsamı) ve hangi paydaşların süreçte yer alması gerektiğinin doğru bir şekilde belirlenmesine bağlıdır.

5.2.3. Katılımcı Tasarım ve Yönetim Süreci

İstanbul'un daha şeffaf, demokratik ve katılımcı bir şehir haline gelmesi ve kentlilerin hayalini kurduğu yaşanabilir bir kent ortamının sağlanması amacıyla, katılımcı tasarım ve yönetim süreçlerine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu süreçte saha iletişim ofisleri, paydaş toplantıları, anket çalışmaları, web siteleri ve mekansal işaretleme uygulamaları gibi çeşitli katılım yöntemleri kullanılmaktadır.

Gerçekleştirilen çalışmalar, mekan ile birey arasındaki ilişkinin güçlendirilmesini hedefleyerek, kullanıcıların sürece aktif olarak dahil edilmesini sağlamaktadır. Kullanıcı isteklerine göre şekillenen, mekanın kimlik kazanmasını destekleyen ve bireylerin kendi ihtiyaçları doğrultusunda kamusal alanlarını yaratıp geliştirmelerine olanak tanıyan kolektif bir süreç oluşturulması amaçlanmaktadır. Böylece, kent yönetiminde katılımcı ve sürdürülebilir bir model geliştirilerek, İstanbul'un sorunlarına kentlilerle birlikte çözüm üretmek hedeflenmektedir.

5.2.4. Katılıma Yönelik Web Uygulamaları

"Beyoğlu Senin", "Kuzguncuk Senin" ve "Kadıköy Senin" gibi katılım platformu web uygulamaları, kullanıcıların belirli mekanlarla ilişkili sorunlarını ve önerilerini interaktif bir şekilde iletebileceği, belirlenen kategoriler altında işaretleyebileceği ve diğer kullanıcıların paylaşımlarını görüntüleyebileceği dijital platformlardır. Bu web tabanlı uygulamalar, kullanıcıların mekanla olan ilişkisini güçlendirirken, yönetim süreçlerine katılımı artırmayı hedeflemektedir.

Bu tür yönetim modelleri, özgün kültürel değerlerin korunmasını ve yaşatılmasını sağlamak adına katılımcı yöntemleri merkeze alarak mekanın karar alma süreçlerini daha sağlıklı hale getirmeyi ve paydaşlar arasındaki uyumsuzlukları gidermeyi amaçlamaktadır. Aynı zamanda, kentsel konular hakkında farkındalık yaratılması ve kentlilerin bilinçlenmesi bu sürecin önemli bir parçasıdır. Proje, bireylerin mekanla kurduğu bağı güçlendiren, kullanıcı ihtiyaçlarına göre şekillenen, kolektif bir model geliştirmektedir. Kullanıcıların kendi kamusal alanlarını yaratmaya ve geliştirmeye teşvik edilmesi, bu modelin temel unsurlarından biridir. Çalışmada, veri toplamanın en özgün yöntemlerinden biri olarak "Mekansal İşaretleme Uygulaması" geliştirilmiştir. Katılımı artırmaya yönelik bu web uygulamaları, İstanbul'un kentsel sorunlarının çözümüne katkı sağlayacak "katılımcı bir proje metodolojisi" geliştirme arayışıyla oluşturulmuştur. Mekansal işaretleme tabanlı bu sistem, yapay zeka destekli modellerle entegre edilerek kullanıcıların belirttiği sorun ve önerilerin yüksek doğruluk oranıyla kategorize edilmesini mümkün

kılacaktır. Türkiye genelinde benzerine az rastlanan bir uygulama olarak öne çıkan projede, fiziksel veri toplama aşamasında mobil haritalama teknikleri ve insansız hava araçları kullanılarak yüksek hassasiyetli nokta bulutu altlığı ve alanın üç boyutlu modeli oluşturulmuştur. Bu teknolojik entegrasyon, projenin koruma perspektifi ile teknolojiyi bir araya getiren yenilikçi yönünü vurgulamaktadır.

İstanbul için örnek teşkil etmesi beklenen bu proje, kentsel süreçlerin tasarımına katkı sağlayarak karar alma kültürünü sadece İstanbul'a değil, ülke geneline yaymayı amaçlamaktadır. Bu süreçler aracılığıyla, koruma ve kullanım dengesini gözeterek kentsel alanlar oluşturmak, kamusal mekanları güçlendirmek ve kent kültürünün korunmasına yönelik çalışmaları Avrupa ve dünya ölçeğinde paylaşılabilecek bir deneyim seviyesine ulaştırmak, projenin en geniş kapsamlı hedeflerinden biridir.



5.3. TASARIM FAALİYETLERİ

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, şehir plancıları, mimarlar, mühendisler, peyzaj mimarları ve iç mimarlardan oluşan uzman kadrosuyla kent estetiği ve sürdürülebilirlik hedeflerini gözeterek farklı ölçek ve türde projeler üretmektedir. İstanbul ve diğer şehirlerde, kamusal alanları erişilebilir, yaşanabilir ve adil bir şekilde paylaşılabilir mekanlara dönüştürmek amacıyla katılımcı ve yaratıcı bir tasarım süreci yürütülmektedir.

Odaklanılan proje alanları:

- Altyapı ve üstyapı projeleri: Mimari konsept, kesin ve uygulama projeleri, mühendislik projeleri.
- Kamusal alan tasarımları: Meydanlar, sahil düzenlemeleri, yol ve cadde düzenlemeleri, açık alan meydan tasarımları.
- Kentsel sit ve koruma projeleri: Tarihi ve doğal değerleri korumaya yönelik kentsel sit alanları için projeler.
- Kentsel dönüşüm projeleri: Fizibilite ve tasarım çalışmaları ile sağlıklı ve sürdürülebilir mekânlar oluşturulması.

- Katılımcı tasarım süreçleri: Kentsel tasarım rehberleri ve silüet etki raporları hazırlanarak kent kimliği ve ekolojik sürdürülebilirlik ilkeleri gözetilmektedir.

Bu süreçlerde mimarlık ve mühendislik disiplinleri bir araya getirilerek, kullanıcı odaklı ve çevreye duyarlı projeler geliştirilmektedir. Çağdaş tasarım anlayışlarıyla kentsel dönüşüm, kreş, müze, spor tesisi, stadyum, kiosk, otel, idari ve sosyal tesisler, endüstriyel yapılar, ofis binaları, yaya geçitleri ve katlı otopark gibi çok çeşitli projeler hayata geçirilmektedir. Kent estetiği ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, kentlerin ve yaşam alanlarının daha nitelikli hale getirilmesi hedeflenmektedir.



5.3.1. Üstyapı Projeleri

5.3.1.1. Mimari Konsept, Kesin ve Uygulama Projeleri

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, kentteki farklı alanlarda çeşitli ölçek ve ihtiyaçlara yanıt veren projeler geliştirmek amacıyla mimari fikir projeleri hazırlamaktadır. Bu projelerde, işlevsel, ergonomik ve estetik açıdan nitelikli mekanlar oluşturulmakta, kullanıcı ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda her ölçek için uygun çözümler sunulmaktadır.

Mimari konsept projeler, analizlerle başlayarak, ihtiyaç programının tasarımlara dönüştürülmesiyle şekillenir ve iç-dış mekan tasarımlarına dönüşür. Konsept proje aşamasında, farklı perspektifler ve estetik kaygılar göz önünde bulundurularak işlevsel gereksinimler ele alınır.

Süreç şu aşamalardan oluşmaktadır:

1. Mimari Konsept Proje: İhtiyaçlar ve istekler doğrultusunda oluşturulacak tasarım için temel ilkeler belirlenir ve işlevsel gereksinimler estetiklerle birleştirilerek tasarlanır.

2. Mimari Kesin Proje: Konsept projede geliştirilen tasarımlar, yapılan analizler, fizibilite raporları, ihtiyaç programı ve bütçe ile uyumlu hale getirilir. Bu aşamada projelerin standartlar ve yönetmeliklere uygunluğu kontrol edilerek nihai tasarım oluşturulur.
3. Ruhsat Başvurusu: Projeler uygulama aşamasına geçmeden önce, kesin projeyle ruhsat başvurusu yapılır.
4. Mimari Uygulama Projeleri: Bu aşamada, doğru malzeme seçimi, konsept projeye uygunluk, minimum maliyet ve minimum şantiye revizyonu hedeflenir. Projenin inşaatında kullanılacak her türlü bilgi ve detay bu aşamada projeye işlenir.

Bu süreç, özelleştirilmiş, sürdürülebilir ve estetik açıdan zengin projeler üretmeyi amaçlayan bir yaklaşımı benimsemektedir.

5.3.1.2. **Kamu Yapıları**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, farklı kamu kurum ve kuruluşlarına ve çeşitli sektörlerde hizmet veren kurumlara yönelik olarak, farklı kullanım senaryoları ve yapım teknikleri gerektiren idari yapılar tasarlamaktadır. Bu yapılar, kullanıcı ihtiyaçlarını ön planda tutarak, her bir kurumun fonksiyonel gereksinimlerine uygun çözümler geliştirmekte ve enerji verimliliği hedefi doğrultusunda sürdürülebilir tasarımlar ortaya koymaktadır.

5.3.1.3. **Kreş Projeleri**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin "Yuvamız İstanbul" kreş projeleri kapsamında, nitelikli ve tasarım yönü kuvvetli kreş binaları projelendirmektedir. Bu projelerde, bina içi ve açık alan kullanımları, çocukların ihtiyaçları ve gelişimine uygun olarak şekillendirilmekte, ergonomik ve güvenli yaşam alanları yaratılmaktadır.

5.3.1.4. **Kamusal Alanlara Yönelik Kiosk, Büfe vb. Tesislerin Tasarımları**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, şehrin farklı alanlarında vatandaşlara hizmet verecek büfeler, kiosklar, tesisler ve kent mobilyaları tasarlamaktadır. Bu projeler, bulunduğu bölgeye ve ihtiyaç programına göre şekillendirilmekte olup, tip projeler üretildiği gibi, her bölgenin özel verileri dikkate alınarak özelleşen projeler de hazırlanmaktadır.

5.3.2. **Altyapı Projeleri**

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, farklı ölçek ve konulardaki mimari projelere mühendislik desteği sağlamakla birlikte, mühendislik tasarımı gerektiren çeşitli alanlarda da faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda:

- Endüstri yapıları ve deniz yapıları gibi özel mühendislik gerektiren projeler tasarlanmakta,
- Yaya üst geçitleri ve stadyum üst örtüleri gibi büyük ölçekli taşıyıcı sistemler projelendirilmekte,
- Çelik yapı tasarımları, deprem performans analizleri ve güçlendirme projeleri hazırlanarak yapı güvenliği sağlanmakta,
- Jeolojik ve geoteknik raporlar ile arazi analizleri yapılarak projelerin sağlam temeller üzerine oturtulması hedeflenmektedir.

Bu çalışmalar, bilimsel yöntemler, yenilikçi mühendislik çözümleri ve uluslararası standartlara uygunluk çerçevesinde yürütülerek, güvenli, sürdürülebilir ve dayanıklı yapılar oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

5.3.3. Kentsel Dönüşüm Projeleri

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, riskli alanlar ve kentsel yenileme ihtiyacı olan bölgeler için kentsel dönüşüm projeleri geliştirerek, bu süreçleri katılımcı ve sürdürülebilir bir anlayışla yönetmektedir.

Bu kapsamda ilgili paydaşlarla iş birliği içinde fizibilite çalışmaları yapılmakta, vatandaş katılımı ve talepleri doğrultusunda projeler şekillendirilmekte, master plan ölçeğinden uygulama projelerine kadar farklı aşamalarda dönüşüm süreçleri yürütülmektedir.

Amaç, sosyal, ekonomik ve mekânsal sürdürülebilirliği gözeterek, yaşanabilir, güvenli ve dayanıklı kent alanları oluşturmak ve kentsel dönüşüm süreçlerini bilimsel, şeffaf ve katılımcı bir yaklaşımla yönetmektir.



5.3.3.1. Kentsel Dönüşüme Yönelik Fizibilite ve Tasarım Çalışmaları

İstanbul başta olmak üzere Marmara Bölgesi'nin en önemli gündemlerinden biri olan kentsel dönüşüm konusunda, riskli yapıların ve alanların dönüşümünü sağlamak amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Bu süreçte mevcut durum tespit çalışmaları, hak sahipliği analizleri, kentsel tasarım ve mimari proje çalışmaları, fizibilite raporları ve finansal modellemeler gibi çeşitli aşamalar titizlikle ele alınmaktadır. Kentsel dönüşümün önündeki engelleri belirleyerek uygulanabilir ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeyi hedefleyen bu çalışmalar, sosyo-ekonomik koşulları gözетerek toplumsal faydayı önceleyen bir yaklaşımla şekillendirilmektedir. Yerel paydaşlarla iş birliği içinde yürütülen projeler, kentlerin geleceğini güvenli, dayanıklı ve yaşanabilir mekânlar oluşturacak şekilde planlamayı amaçlamaktadır.

5.3.4. Kentsel Tasarım Projeleri

Kentsel tasarım projeleri, farklı büyüklükteki alanlarda kentsel dönüşüm, kamusal alan kazanımı gibi çeşitli ihtiyaçlara yönelik mekan organizasyonlarını kapsamaktadır. Bu projeler, fiziksel çevrenin tasarımının yanı sıra sosyal, kültürel ve ekonomik eylem planlarını da içermekte ve yaşam ile çevre kalitesini artırmayı hedeflemektedir.

Kimlik ve karakter oluşturulması, mekânsal sürekliliğin sağlanması, yaşam kalitesinin yükseltilmesi, hareket kolaylığı, okunabilirliğin artırılması, toplumsal, ekonomik ve teknolojik koşullara uyum sağlanması, farklılık ve çeşitlilik sunulması ile ekolojik ve sürdürülebilir çözümler geliştirilmesi tasarım sürecinin temel amaçları arasındadır.

Üst ölçeklerden alt ölçeklere kadar her aşamada etkin olarak kullanılan bu projeler, politika ve stratejilerin geliştirilmesine katkı sağlamakta ve merkezi alanlardan konut ve ticaret bölgelerine, çalışma alanlarından kamusal alanlara kadar kentin tüm bölgelerinde uygulanabilmektedir. Aynı zamanda, sit alanı, yenileme alanı ya da dönüşüm alanı ilan edilen bölgelerde de ilgili mevzuata uygun tasarım projeleri geliştirilmektedir. Kentsel Tasarım Proje çalışmaları 3 ana başlık altında sürdürülmektedir:

- Yol-Cadde Düzenleme Projeleri
- Kamusal Açık Alan - Meydan Tasarım Projeleri
- Sahil Düzenleme Projeleri

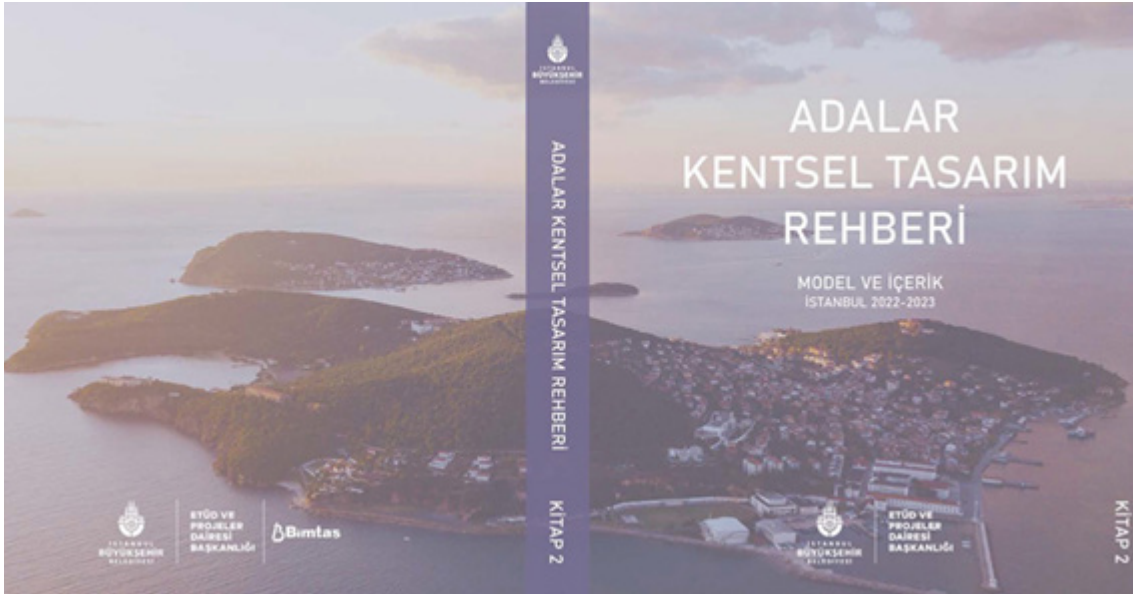


5.3.4.1. Kentsel Tasarım Rehberi Çalışmaları

Kentsel Tasarım Rehberleri, kent kimliğinin oluşturulması ve korunmasında önemli bir rol üstlenerek gelişmiş bir tasarım çerçevesi sunar. Uygulandığı yer, zaman ve projeye özgü nitelikler taşıyan bu rehberler, ortak bir dil oluştururken aynı zamanda bir kontrol mekanizması işlevi görür.

Yapılan çalışmalarla İstanbul'un canlı, güvenli, yenilikçi, kapsayıcı, esnek, sürdürülebilir ve sağlıklı bir kent haline gelmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, kentsel tasarım rehberlerinin bir uygulama ve kontrol aracı olarak modellenmesi, içeriğinin ve yönetiminin belirlenmesi, yasal mevzuata uygun şekilde uygulanabilirliğinin sağlanması için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

Sürecin temel hedeflerinden biri, mekânsal gelişmenin yönlendirilmesi aşamasında planlama ve tasarım ilişkisine bütüncül bir yaklaşım getirmek ve yaşam alanlarının niteliğini artırmaktır. Farklı bölgelerde farklı ihtiyaçlara yönelik stratejiler geliştirilmesi, yöntem ve içerik oluşturulması ile süreç yönetiminin yapılması bu çalışmaların önemli bileşenleri arasında yer almaktadır.



5.3.5. Peyzaj Tasarım Projeleri

Şirket bünyesinde, şehir yaşamında peyzaj karakterinin daha etkin ve fonksiyonel olmasını sağlamak amacıyla peyzaj tasarım faaliyetleri yürütülmekte, ekolojik dengeyi koruyan bir peyzaj kültürü oluşturulması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, peyzaj tasarımı kapsamında konsept, avan ve uygulama projeleri hazırlanmaktadır.

Peyzaj tasarımı faaliyetleri, yaşam vadileri, okul ve kreş bahçeleri, park ve rekreasyon alanları, spor alanları, çocuk oyun alanları, hastane bahçeleri ve kamu binalarının yeşil alanları gibi, araç yolları ve binalar dışındaki tüm yeşil alanları kapsamaktadır. Bu alanlarda sahaya yönelik imalat projeleri hazırlanarak peyzajın estetik, işlevsel ve sürdürülebilir bir şekilde kente entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Projelendirme süreci, veri toplama, toplanan verilerin analiz edilmesi, bu analizler doğrultusunda tasarım kararlarının oluşturulması ve nihayetinde uygulamaya dönüştürülmesi aşamalarından oluşmaktadır. Bu süreç, mimarlar, harita mühendisleri, şehir plancıları, makine mühendisleri, elektrik mühendisleri ve jeoloji mühendisleri gibi farklı disiplinlerden uzmanlarla koordineli bir şekilde yürütülmektedir.



5.4. PROGRAM YÖNETİM FAALİYETLERİ

Akademik Eğitim Programları, Kentsel Veri Paylaşımı, Yarışmalar Koordinasyonu, Akademik, Sektörel ve Sivil Toplum İş Birlikleri, Kamusal Etkinlikler, Kampüs Alan Yönetimi ve Gençlik Çalışmaları alanlarında çalışmalar yürütülmektedir. Bu faaliyetler, İPA Kampüs, İPA ODA ve Habitat mekanlarında gerçekleştirilmekte; disiplinler arası iş birliklerini teşvik eden eğitim programları, veri paylaşım projeleri, kamusal tasarım yarışmaları, kamuya açık etkinlikler ve gençlik odaklı projeler ile kente katkı sağlanmaktadır.

5.4.1. Akademik Eğitim Programları

Akademik Eğitim Programları, İPA DERS: Şehir Okulu - Tasarım, İPA DERS: Şehir Okulu - Yaratıcı Endüstriler, İPA DERS: Üniversite Ziyaretleri ve İPA X AURA Yaz Akademisi gibi programlarla kentsel tasarım, yaratıcı endüstriler

ve akademi arasındaki etkileşimi güçlendirmeyi hedefler. Bu eğitimler, öğrenci ve profesyonellerin kent odaklı düşünme, üretme ve iş birliği yapmalarına olanak sağlar.

5.4.2. Yarışmalar Koordinasyonu

İstanbul'a yakışacak, İstanbulluların şehirle birebir temas etmesini sağlayacak odak noktaları için yaratıcı yarışmalar düzenlenmektedir. İPA Stratejik Danışmanlık AŞ kamusal yarışmaların düzenlenmesi süreçlerinde aktif rol almaktadır. 2024 yılı içerisinde kamusal yarışmalarda, İSMD SOS yarışması tamamlanırken, Mekan 2024 yarışmasında aktif katılım sağlanmıştır.

5.4.3. Kamusal Etkinlikler

İPA Stratejik Danışmanlık AŞ, kentsel dayanıklılık ve sürdürülebilirlik üstüne ve daha birçok konuda önemli etkinliklerin düzenlenmesinde rol almaktadır. Bu etkinlikler, şehirlerin geleceği üzerine kapsamlı tartışmalar yaparak, kamu ve özel sektörün yanı sıra akademik dünyayı da bir araya getiren platformlar sunmaktadır.

Yarının Depreme Dayanıklı Şehirleri Sergi ve Paneli, İstanbul'un Geleceğinde Akademinin Rolü ve 2023 İlhan Tekeli ŞKV Tez Ödülleri, 17 Ağustos'un Çeyrek Asır Ardından, Mimarlık ve Kent Yayınlarının Geleceği Forumu, İPA Dijital Seminer Serisi, Film Havuzu ve İstanbul Taksi Çalıştayı gibi etkinlikler düzenlenerek kentsel dayanıklılık, akademik katkılar, yayıncılık, ulaşım ve kültürel üretim konularında kamusal diyalog alanları oluşturulmaktadır.

5.5. İŞ BİRLİKLERİ GELİŞTİRME VE PROJE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

2024 yılında Avrupa Birliği projeleri koordinasyonu, ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirme, proje yönetimi, paydaş ilişkileri ve ağ geliştirme alanlarında çalışmalar yürütmüştür. Bu faaliyetler, İstanbul'da aktif olan kamu kurumları, akademik kuruluşlar, sivil toplum örgütleri, özel sektör temsilcileri ve uluslararası platformlarla gerçekleştirilen iş birlikleri kapsamında sürdürülmektedir.

Interreg, Horizon, COST, COSME gibi AB programları aracılığıyla proje başvuruları hazırlanmış, yürütülen projelerin koordinasyonu sağlanmış ve yeni iş birliği fırsatları araştırılmıştır. Kurulan ortaklıklar ve geliştirilen projeler aracılığıyla bilgi ve deneyim paylaşımı sağlanmış, proje koordinasyonu etkin bir şekilde yürütülerek, iş birliklerinin sürdürülebilirliği ve iletişim çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

5.5.1. İş Birlikleri

İstanbul'da ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, akademik kuruluşlar, sivil toplum örgütleri ve özel sektör temsilcileriyle iş birlikleri geliştirilmektedir. Marmara Belediyeler Birliği, UNIC, Koç Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, IASPI, Heinrich Böll Vakfı ve Friedrich Naumann Vakfı gibi platformlarla düzenli görüşmeler yapılarak İPA'nın uluslararası iş birliği ağlarının genişletilmesi ve bilgi paylaşımının artırılması sağlanmaktadır. İş birliklerinin sürdürülebilirliği için düzenli toplantılar organize edilmekte, proje geliştirme süreçlerine katkı sunan yeni ortaklıklar oluşturulmaktadır.

5.5.2. Proje Geliştirme

Kurulan iş birlikleri doğrultusunda; sürdürülebilir kentsel yeşil alanlar, demokratik kentsel planlama, iklim değişikliğine uyum, dirençli kentler, sosyal kapsayıcılık ve dijital dönüşüm gibi kritik alanlarda bilimsel veriye dayalı projeler geliştirilmektedir. Bu kapsamda projelerin hayata geçmesi için uygun hibe programları araştırılmakta ve başvuru süreçleri yönetilmektedir. Bu projeler aracılığıyla küresel ölçekte bilgi ve deneyim paylaşımının artırılması ve sürdürülebilir, yenilikçi çözümler üretilmesi amaçlanmaktadır.

2024 yılı içerisinde, Avrupa Birliği ve uluslararası fon programları kapsamında çeşitli proje başvuruları hazırlanmış ve değerlendirme süreçleri takip edilmektedir. We, the City: Combating Polarization, Building Democratic Futures (Volkswagen Stiftung), Research Network on Democratic Urban Planning in Europe (COST Programı), Exceltour (Interreg Black Sea Programı), WaterWise (D.U.T.), DEMO-UP (COST Programı), Routes of Impact (COSME), LSE - European City Leadership Programme, City and the AI (Allianz Foundation), Building Resilient, Inclusive, and Dynamic Governance for Youth Engagement in Istanbul (British Academy), Age 15 (D.U.T.) ve Urbanova (Horizon) projelerinin başvuru süreçleri yürütülmüştür. Proje başvuru sonuçlarının takibi devam etmektedir. Bu projelerin tümü, uluslararası iş birliklerini artırarak sürdürülebilir kentsel gelişim, sosyal kapsayıcılık ve iklim değişikliğine uyum gibi temel alanlara katkı sağlamayı hedeflemektedir.

5.5.3. Uluslararası Projeler / Proje Koordinasyon

2024 senesinde AB Interreg NEXT Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Greencities projesinde lider partner olarak, proje uygulanmasına yönelik faaliyetler kapsamında proje süreçleri takip edilmekte, paydaşlar arasında düzenli iletişim sağlanmakta ve raporlama süreçleri yönetilmektedir.

5.5.3.1. BSB 00460 GreenCities Projesi

AB Interreg Next Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı tarafından finanse edilen, sürdürülebilir kentsel yeşil alan yönetimini teşvik eden ve doğa temelli çözümleri şehir planlamasına entegre etmeyi amaçlayan bir proje olan GreenCities projesinin koordinasyonu Temmuz 2024 itibarı ile İPA Stratejik Danışmanlık AŞ liderliğinde yürütülmektedir. İki yıllık proje, Gürcistan'dan Zugdidi, Yunanistan'dan Kalamaria ve Romanya'dan Köstence belediyelerinin ortaklığında yürütülmektedir. İPA liderliğinde proje koordinasyonu yürütülmekte, bütçe yönetimi ve satın alma faaliyetleri takip edilmekte, paydaşlar arasında düzenli bilgi alışverişi sağlanmaktadır. Projenin görünürlüğünü artırmak ve çıktıları yaygınlaştırmak amacıyla bir web sitesi kurulmuş olup (www.greencitiesbsb.com), etkinlikler, raporlar ve dijital içerikler hazırlanmakta, proje raporlama süreçleri düzenli olarak yürütülmektedir. Projenin İstanbul'da saha çalışmalarının yürütüldüğü Ayamama Yaşam Vadisi'nde uygulama sürecinin takibi ve kurumsal paydaşların koordinasyonu sağlanmaktadır.

5.6. VERİ VE STRATEJİ FAALİYETLERİ

5.6.1. Araştırma Raporları

Araştırma Raporları; sosyal, ekonomik ve çevre konularında mevcut durum tespiti ile konu bazında İstanbul'u bütüncül bir şekilde ele almaktadır. Bu raporlar, İstanbul'un hızla artan nüfusu ve kentsel gelişimi ile birlikte ortaya çıkan sorunları, ulusal gündemde yer alan konuları derinlemesine

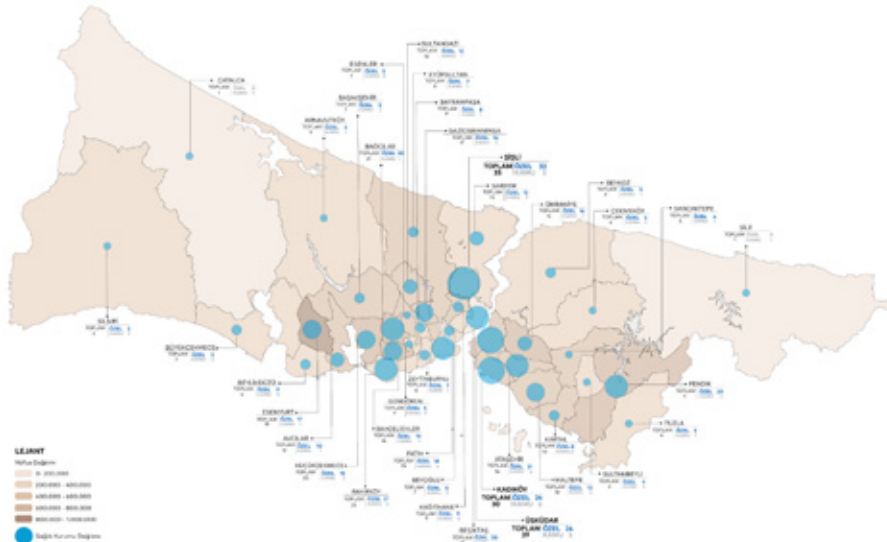
analiz etmektedir. Araştırma raporlarının konuları uluslararası, ulusal ve yerel gündem takibi yapılarak belirlenmektedir. Bu çalışmalar, İstanbul'un karşılaştığı olası krizleri (deprem, iklim değişikliği, enerji yoksulluğu, gıda yoksulluğu gibi), mevcut sorunları (sağlıkta dönüşüm, barınma ve konut, kamusal mekanlar, geçim ve ekonomik durumlar gibi), sosyal, mekansal ve ekonomik vb. farklı temaları kapsayan farklı konularda araştırmalar ve analizlerden oluşmaktadır.

Raporların hazırlanma süreci, kapsamlı veri toplama, analiz ve strateji geliştirme aşamalarını içermektedir. İlk olarak, İstanbul'daki mevcut durum ve karşılaşılan zorluklar hakkında veriler toplanmaktadır. Bu veriler, çeşitli saha araştırmaları, veri analizleri ve alan çalışmalarıyla elde edilmektedir. Konusunda uzman akademisyenler, araştırmacılar ve sivil toplum kuruluşları ve inisiyatiflerin de katkılarıyla oluşturulan araştırma raporları detaylı analizler ve çözüm önerileri içermektedir.

Raporlar, yerel yönetimlerin, politika yapımcıların, akademik çevrelerin ve sivil toplum kuruluşlarının bilgiye dayalı kararlar alabilmesi için önemli bir rehber işlevi görmektedir. Aynı zamanda, gündemde yer alan konuların kamu ile paylaşımında farklı perspektifler sunmayı hedeflemektedir. Raporların sonuçları, kentteki tüm paydaşlar için bir tartışma zemini sunmaktadır.



İstanbul'da İlçelere Göre Özel ve Kamu Sağlık Kurumlarının Dağılımı Haritası



5.6.2. **Strateji ve Politika Belgeleri**

Şehirdeki kentsel gelişim süreçlerine yön verecek stratejiler ve politikalar geliştirmek amacıyla kapsamlı belgeler hazırlamaktadır. Bu belgelerin hazırlanmasında izlenen temel yaklaşım, konu bazından mevcut durumun tespit edilmesi ve bu durumu ele alarak yol haritasının oluşturulmasıdır. Bu belgeler, kentsel sorunların ve fırsatların derinlemesine analizini içerir ve kurumun vizyonu doğrultusunda şehri daha sürdürülebilir, adil ve yaşanabilir bir hale getirmeyi amaçlamaktadır.

Hazırlanan politika ve strateji belgeleri, öncelikle konuyu ve kenti kapsamlı bir şekilde anlamak ve tanımak için mevcut durum analizi ile başlamaktadır. Bu analiz konu özelinde şehirdeki sosyal, ekonomik, çevresel ve altyapısal dinamiklerin kapsamlı bir şekilde incelenmesini sağlamaktadır. Bu aşama, kentteki mevcut sorunların ve potansiyellerin belirlenmesi için kritik bir adımdır. Mevcut durumu anlayabilmek için yapılan veri toplama ve saha çalışmaları, çeşitli paydaşlarla yapılan görüşmeler ve analizler ışığında ortaya koyulmaktadır.

Bu analizlerin ardından, kurumun yol haritası detaylı bir şekilde incelenir. Kurumun vizyonu ve misyonu, kurumun hedefleri doğrultusunda şekillendirilen stratejik belgelerle örtüşecek şekilde ele alınır. Kentsel strateji ve politikaların belirlenmesinde, sadece mevcut durumun değerlendirilmesi değil, aynı zamanda bu durumu iyileştirmeye yönelik somut adımlar atılmasını sağlayacak stratejilerin de geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu süreç, kentteki diğer üst düzey belgelerle (örneğin, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planları) uyumlu bir şekilde kurgulanır, böylece kentsel gelişimle ilgili tüm belgeler birbirini tamamlayıcı bir bütün haline getirilir.

Son aşamada, belirlenen stratejiler ve politikalar, somut eylem planlarına dönüştürülür. Bu eylemler, şehrin karşılaştığı çeşitli kentsel zorluklara dair çözüm odaklı yaklaşımlar sunmaktadır. İlgili paydaşlar için ise bir yol haritası olarak kullanılabilir. Stratejik belgelerdeki eylemler, kurumun vizyonuna ulaşması için atılacak somut adımları içerirken, aynı zamanda şehrin sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamak adına diğer kurumlarla iş birliğini gerektiren unsurlar da barındırır. Bu bütüncül yaklaşım, kentin geleceği için uzun vadeli, katılımcı ve etkili bir planlama sürecini mümkün kılmaktadır.

5.6.3. **Stratejik Plan Ön Analizleri**

İlçe belediyeleri, her seçim sonrası 5 yıllık stratejik planlarını hazırlayarak, geleceğe yönelik hedeflerini belirlemekte ve bu hedeflere ulaşmak için gerekli adımları planlamaktadır. Bu süreç, hem mevcut durumun değerlendirilmesi hem de gelecekteki gelişmelerin öngörülmesi açısından kritik bir öneme sahiptir.

Bu hazırlık sürecinde ilk adım, çeşitli temaların oluşturulmasıdır. Bu temalar, ilçenin özel ihtiyaçlarına ve önceliklerine göre şekillendirilmekte ve şehrin genel gelişim hedefleriyle uyumlu hale getirilmektedir. Ardından, sahadan gelen çalışmalar, anketler, kamuoyu yoklamaları ve alan çalışmaları gibi yöntemlerle toplanan veriler yorumlanmaktadır. Bu veriler, ilçenin mevcut durumu hakkında kapsamlı bir analiz sunmakta ve gelecekteki ihtiyaçları belirlemek için temel bir kaynak oluşturmaktadır.

Verilerin yorumlanması ve analiz edilmesi sonucu, ilçedeki en acil ihtiyaçlar ve geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmektedir. Bu doğrultuda, stratejik

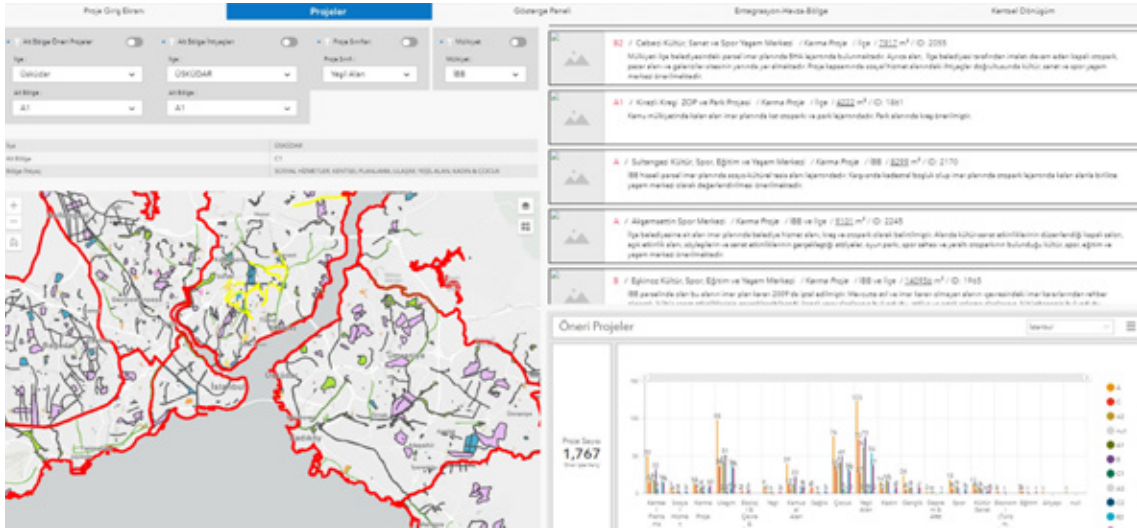
planda yer alacak eylemler şekillendirilir. Eylemler, her tema altında somut hedefler ve uygulama adımları olarak planlanır. Bu süreç, sadece ilçedeki mevcut durumun iyileştirilmesine yönelik değil, aynı zamanda uzun vadeli sürdürülebilir kalkınma ve sosyal adaletin sağlanmasına yönelik stratejilerin de belirlenmesini sağlamaktadır. Eylem planları, belediyenin kaynaklarını verimli kullanmasına ve toplumsal ihtiyaçları karşılanmasına olanak tanırken, ilçede yaşayanların yaşam kalitesini artırmaya yönelik somut adımlar sunmaktadır.

5.6.4. Koordinasyon ve Raporlama

İBB stratejileri ve vizyonu çerçevesinde, hazırlanan raporlar ve gösterge panelleri ile proje ve veri koordinasyonunun sağlanmasına katkı sunulmaktadır.

Bu kapsamda projeler ile ilgili birimler arası iletişim sağlanarak takip raporları hazırlanmaktadır. Bu sayede belediye birimleri arasında etkin koordinasyon sağlanmaktadır.

Hazırlanan gösterge panelleri ile belediye birimleri ve İstanbul'a dair mekansal ve hüresel veriler erişilebilir hale getirilmektedir. Bu sayede İstanbul'a ve belediye faaliyetlerine yönelik verilerin mekansal, güncel, dinamik bir şekilde erişilebilir olması amaçlanmaktadır.



5.6.5. İstatistik Faaliyetleri

Açık veri ilkesi doğrultusunda yürütülen çalışmalar kapsamında, makro ve mikro ölçekli saha araştırmaları gerçekleştirilerek veriye dayalı yönetim süreçlerine katkı sunulması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda;

- Belediye içerisinde veriye dayalı karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi,
- Kurum içi ve kurumlar arası iş birliğinin ve veri akışının kolaylaştırılması,
- Yerel yönetimler, akademi, sivil toplum kuruluşları ve öğrenciler için veri üretiminin sağlanması,
- Verilerin demokratikleştirilmesi ve vatandaşların veri okuryazarlığı ile veri kültürünün geliştirilmesi,

- İstanbul'a ilişkin geleceğe yönelik projeksiyonların somut verilere dayalı olmasının sağlanarak yatırımların verimli kullanımının teşvik edilmesi, öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.
- Açık veri yaklaşımı çerçevesinde yürütülen çalışmalar, şeffaf, erişilebilir ve katılımcı bir veri ekosisteminin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

5.6.5.1. **Memnuniyet Araştırmaları**

Belediye, kurum ve kuruluşların hizmet kalitesini artırmaya yönelik olarak gerçekleştirilen memnuniyet araştırmaları, hizmet alan bireylerin geri bildirimlerini analiz ederek stratejik karar alma süreçlerine katkı sunmaktadır. Bu kapsamda yürütülen başlıca araştırmalar şunlardır:

- Çalışan Memnuniyeti Araştırmaları: Çalışanların iş ortamı, motivasyon düzeyi ve kuruma bağlılıklarını ölçmeye yönelik araştırmalar.
- Müşteri Memnuniyeti Araştırmaları: Kurum ve işletmelerin sunduğu hizmet ve ürünlere ilişkin müşteri deneyimlerini analiz eden çalışmalar.
- Vatandaş Memnuniyeti Araştırmaları: Kamu hizmetlerinden faydalanan vatandaşların hizmet kalitesiyle ilgili değerlendirmelerini içeren araştırmalar.
- Üye Memnuniyeti Araştırmaları: Üyelik esasına dayalı kuruluşlar için üyelerin hizmetlerden duyduğu memnuniyeti belirlemeye yönelik çalışmalar.

5.6.5.2. **Sosyal Araştırmalar**

Toplumsal yapıyı anlamaya ve geleceğe yönelik politikalar geliştirmeye yardımcı olacak sosyal araştırmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışmalar şunlardır:

- Toplumsal Algı Araştırmaları: Kamuoyunun farklı konular hakkındaki tutum ve algılarını belirlemeye yönelik araştırmalar.
- Sosyal ve Ekonomik Etki Araştırmaları: Kamu ve özel sektör projelerinin topluma ve ekonomiye etkilerini analiz eden çalışmalar.

5.6.5.3. **Araştırma Teknikleri**

Araştırmalarda kullanılan yöntemler, veri toplama süreçlerinin etkinliğini artırmak ve güvenilir analizler sağlamak amacıyla çeşitlendirilmiştir:

- Yüz Yüze Anket
- Telefon ile Anket
- Online Anket
- Gizli Müşteri / Vatandaş Uygulamaları
- Odak Grup Çalışmaları
- Derinlemesine Görüşmeler
- Arama Konferansları ve Çalıştaylar

5.6.5.4. **Veri Analizi ve Raporlama Teknikleri**

Toplanan verilerin anlamlı hale getirilmesi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi için aşağıdaki analiz teknikleri kullanılmaktadır:

- Veri Toplama ve Validasyonu
- Veritabanı Oluşturma ve Endeksleme
- Veri Görselleştirme

- Büyük Veri (Big Data) Analizi
- İleri İstatistiksel Analizler
- Karar Destek Sistemleri

5.7. **AKOM**

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM) binasında bulunan ekipman, cihaz ve sistemlerin kesintisiz ve verimli bir şekilde çalışmasını sağlamak amacıyla, periyodik bakım, onarım ve işletme hizmetleri her yıl İPA Stratejik Danışmanlık AŞ tarafından yürütülmektedir.

Bu kapsamda, teknik altyapının sürekliliğini sağlamak, olası arızaları önlemek ve afet anlarında AKOM'un etkin bir şekilde faaliyet göstermesine katkıda bulunmak hedeflenmektedir.



6

FAALİYET YILINA AİT TAMAMLANAN ve DEVAM EDEN PROJELER

6.1 2024 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER

6.2. 2025 YILINDA DEVAM EDEN PROJELER

6.1. 2024 YILINDA TAMAMLANAN PROJELER

- İstanbul Geneli Yol ve Kavşak Projeleri Hazırlanması
- İstanbul Geneli 1. Etap Türbe ve Hazinelelerin Rölöve Restitüsyon ve Restorasyon Projeleri
- Aylık Ulaşım Bülteni, Yıllık Ulaşım Raporu İle İnteraktif Veri Ara Yüzü ve İçerik Geliştirme İşi
- İstanbul Geneli Sit Alanlarında Çevre Düzenlemesi Projelerinin Hazırlanması İşi
- İstanbul Geneli Kentsel Dönüşüme Konu Olabilecek Yaklaşık 1000 Hektar Alanda Fizibilite Hesaplarına Altlık Oluşturacak Verilerin Edinilmesi ve 3B Modellenmesi Hizmet Alımı İşi
- İstanbul İli, Kağıthane İlçesi, Gürsel Mahallesinde Bulunan Riskli Alana İlişkin Zemin Etüd Raporu, Harita Mühendisliği Hizmetleri ve Kesin Proje Hazırlanması ve Tanıtım ve İletişime Yönelik Çalışmaların Gerçekleştirilmesi Hizmet Alım İşi Protokolü
- İstanbul İli, Beylikdüzü İlçesi, Cumhuriyet, Büyükşehir ve Barış Mahalleleri Sınırları İçerisinde Kalan Yaklaşık 477 Hektar Alanda Konsept Kentsel Tasarım Projesi Hazırlanması Hizmet Alımı İşi
- Muhtelif Projelerde Fotogrametrik Tabanlı Üç Boyutlu Dijital İkiz Oluşturulması, Sanal Gerçeklik Uygulaması, 360° Pano Turlarının Oluşturulması ve İlgili Projelerin Cbs Tabanlı Web Ortamında Gösterilmesi İşi
- Büyük İstanbul Otogarına Ait Yapıların Güçlendirilme Projelerinin Hazırlanması Danışmanlık Hizmet Alımı İşi (2023/08)
- İstanbul İli Sınırları İçerisinde Bulunan Mülkiyeti İBB'ye Ait Olan Tapuda Kayıtlı Taşınmazlar İle İBB'nin Sorumluluk Alanlarında Yer Alan Taşınmazların Güncel Durumlarının Tespit Edilmesi ve Kayıt Altına Alınması
- İdaremiz Masaüstü CAD. Lisans Yazılımları Kamulaştırma ve Emlak Yönetim Sistemi ve Arşiv Sayısallaştırma Hizmeti Temini
- Doğalgaz Dağıtım Altyapısında Bulunan RMS Binalarının Sismik ve Yapısal Durum Takibi İçin Sistem Kurulumu ve Takibinin Yapılması Hizmet Alımı
- Müşavirlik Hizmetleri 3 (Melen İsale Hattı Güzergahındaki Heyelanlar İçin Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporu, Heyelan Geoteknik Etüt Raporu İle Heyelan Geoteknik İyileştirme Projesi Hazırlanması)
- Fiziksel Aktivite, Spor ve Egzersiz Yapma Eğilimleri 2023 Araştırması Hizmeti Alım İşi
- İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Akşemsettin ve Çırçır Mahalleleri Riskli Alanında Bulunan 122 Ada 416 ve 421 Parsellere İlişkin Harita Mühendisliği Hizmetleri, Zemin Etüdü Çalışmaları, Kesin Projeler, Finansal Model, Kentsel Dönüşüm Ofisi Hizmetleri, Tanıtım ve İletişime Yönelik Çalışmaların Hazırlanması Hizmet Alım İşi
- İstanbul Genelinde Kültür, Spor, Hizmet ve Otopark Yapılarına Ait Projelerin Hazırlanması Danışmanlık Hizmet Alım İşi (2022/03)

- Altyapı Projeler Müdürlüğü Bünyesinde Yürütülen İstanbul Geneli Proje İşlerinin Danışmanlık Müşavirlik Hizmeti 2020/01
- İstanbul Geneli Üst/Alt Geçit, Deniz Yapıları, Yeşil Alan, Cadde, Meydan, Köprü ve Yol Projelerinin Hazırlanması İş (2022/01)
- İstanbul Geneli Karayolu Sanat Yapılarının Tespit Çalışmaları ve Envanter Hazırlanması
- İstanbul Geneli 2. Etap Tescilli Kültür Varlıklarının Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon ve Çevre Düzenleme Projelerinin Hazırlanması
- Sit Alanlarında Yeşil Alan, Cadde, Meydan, Otoparklar, Köprü ve Üst/Alt Geçit Projelerinin Hazırlanması İş (2020/05)
- İstanbul İli Genelinde Afet Riski Altındaki Alanların Belirlenmesine Altlık Veri Üretmek Amacıyla Bilimsel Araştırmaların Gerçekleştirilmesi İş Hizmet Alım Protokolü
- Eyüpsultan İlçesi Çırcır Mahallesi, 33 Ada ve Yakın Çevresi Riskli Alanına İlişkin Hazırlanan Kentsel Dönüşüm Projesi Kapsamında Kentsel Dönüşüm Ofisinin Yönetilmesi İle Tanıtım ve İletişimine Yönelik Çalışmalar Hizmet Alım İş Protokolü
- Sit Alanlarında Kültür, Spor, Hizmet Ve Otopark Yapılarına Ait Projelerin Hazırlanması (2021/02)
- Kentsel Dönüşüm Konu Olabilecek Alanlarda Fizibilite Hesaplarına Altlık Oluşturacak Verilerin Edinilmesi, 3B Modellenmesi ve Fizibilite Modelinin Bakım ve Kurulum Yenilenmesi Hizmet Alımı İş
- Boğaziçi İmar Müdürlüğü Dijital Arşiv Yönetim Sistemindeki Envanterlerin Coğrafi Bilgi Sistemi Web Uygulaması Oluşturulması
- Hizmet Yapıları Proje Hazırlanması - 21
- Büyükçekmece İlçesi, Mimarsinan Mahallesinde Bulunan Riskli Alana İlişkin Zemin Etüt Raporları, B3 ve Bha Bölgeleri İçin Kesin Projelerin Hazırlanması Hizmet Alım İş
- Sit Alanlarında Deniz Yapıları Projelerinin Hazırlanması İş (2023/06)
- 2024 Yılı İBB Platform, Devops, Mobil Uygulama ve Web Yazılım Geliştirme Süreçleri Yönetimi İş
- 2021 Yılı İçin İstanbul Geneli Sit Alanlarında Muhtelif Kentsel Tasarım Uygulama Projeleri Hazırlanması
- İstanbul Geneli Sit Alanları İçin Aydınlatma Uygulama Projelerinin Hazırlanması İş
- Sit Alanlarında Kültür, Spor, Hizmet ve Otopark Yapılarına Ait Projelerin Hazırlanması (2023/06)
- Tuzla Belediyesi Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması Kapsamında Analiz, Araştırma Hizmet Alımı İş
- Gaziosmapaşa Belediyesi Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması Kapsamında Analiz ve Raporlama Hizmet Alımı İş

6.2. 2025 YILINDA DEVAM EDEN PROJELER

- İstanbul Geneli Park Et Devam Et Sisteminin Geliştirilmesi Hizmet Alımı İşi
- İstanbul'un Muhtelif Alanlarında Planlama Çalışmalarına Altlık Oluşturacak Veri Toplama, Analiz, Sentez ve Arazi Kullanım Modellerinin Oluşturulmasına Yönelik Hizmet Alımı İşi
- İstanbul Haliç Bölgesi Ulaşım Eylem Planı Hizmet Alım İşi
- İstanbul Genelinde Yol ve Kavşak Geometrik Düzenleme Ön Projeleri İle Bölgesel Trafik Sirkülasyon Projelerinin Hazırlanması İşi
- İstanbul Geneli Katılımcı Planlama Çalışmaları İhalesi
- Büyük İstanbul Otogarına Ait Yapıların Güçlendirilme Projelerinin Hazırlanması Danışmanlık Hizmet Alımı İşi (2. Etap) (2024/02)
- İstanbul Genelinde Kentsel Dayanıklılığın Artırılmasına Yönelik Yapılacak Kentsel Dönüşüm Projelerinin Hazırlanmasına İlişkin Hizmet Alım İşi
- Kentsel Dönüşüm Uygulamalarına Yönelik Mimari Projelerin ve Dönüşüm Modellerinin Hazırlanmasına İlişkin Hizmet Alım İşi
- Müteferrik Harita Ölçüm İşi (4)
- 2023 Yılı İçin İstanbul Geneli Sit Alanlarında Muhtelif Kentsel Tasarım Uygulama Projeleri Hazırlanması İşi
- 2022/1 İstanbul Geneli Tescilli Kültür Varlıklarının Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon, Mühendislik ve Çevre Düzenleme Projelerinin Hazırlanması İşi
- 2024 Yılı İstanbul Geneli Muhtelif Okul Alanlarına Yaya Erişiminin Güvenli Hale Getirilmesine Yönelik Stratejilerin Geliştirilmesi Hizmet Alımı İşi
- Sit Alanlarında Kültür, Spor, Hizmet ve Otopark Yapılarına Ait Projelerin Hazırlanması (2024/08)
- Greencities Projesi - Interreg Next Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı Kapsamında Finanse Edilen BSB00460 Greencities - Daha Yeşil Şehirler İçin İş Birliği Projesi
- İBB İstanbul Planlama Ajansı Olimpiyat ve Paralimpik Oyunları Strateji ve Politika Geliştirme Desteği Protokolü
- Çekmeköy Sancaktepe Sultanbeyli Metrosu; Mahmutbey Bahçeşehir Esenyurt Metrosu ve 300 Adet Metro Aracı Alımı "İBB 2023 Yeşil Tahvil Etki ve Tahsis Raporu" Hazırlanması İşi
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM) Binasının Ekipman, Cihaz ve Sistemlerinin, Periyodik Bakım-Onarım ve İşletilmesi İşi

7 iř BİRLİKLERİMİZ

2024 yılı boyunca iş birliği yapılan paydaşlar arasında Aston Üniversitesi, Center for Democracy Research (CDR), Delft Teknik Üniversitesi, Frederich Nauman Vakfı, Hague Uygulamalı Bilimler Üniversitesi, Heinrich Böll Vakfı, Humboldt Üniversitesi, IASPIs, Impact Hub, Innosfer, İnsan Hakları Akademisi, İstanbul Bilgi Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Kültür Üniversitesi, Kalamaria Belediyesi, Koç Üniversitesi, Köstence Belediyesi, Lizbon Üniversitesi, Lund Üniversitesi, Malaga Belediyesi, Malaga Üniversitesi, Marmara Belediyeler Birliği, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi, New Brunswick Üniversitesi, Toyo Üniversitesi, UNIC (Urban Network for Innovation in Cities), Urban.Koop, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Zugdidi Belediyesi yer almaktadır. Bu paydaşlardan bazılarıyla birebir iş birlikleri geliştirilirken, bazılarıyla proje ortaklıkları kapsamında ilişkiler sürdürülmektedir. Ortaklıklar kapsamında bilgi ve deneyim paylaşımı artırılmakta, yenilikçi çözümler geliştirilmekte ve uluslararası iş birlikleri aracılığıyla İPA'nın stratejik hedeflerine katkı sağlanmaktadır.

FNF ile Hackathon: Kent ve Atık, Arkitera Mimarlık Merkezi ile Türkiye Mimarlık Yıllığı 2023 Sergisi, Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödülleri gibi etkinliklerle kent ve tasarım odaklı iş birlikleri geliştirilirken, İPA DERS programı çerçevesinde üniversitelerle ortak çalışmalar yürütülmüştür. İPA Kampüs programlarının geliştirilmesi için sektörel görüşmeler sürdürülürken, Altınbaş Üniversitesi Alternatif Gıda Ağları Buluşması, Kent Üniversitesi Kentlerde Üretim Bölgelerinin Gelişimi Çalıştayı, Nyeleni ECA Uluslararası Toplantıları, MBB & Metropolis Çözüm Lab, Açık Veri Zirvesi IV, GMK Çalıştay, SUMP Sağlıklı Sokaklar Çalıştayı ve TOG Vakfı Geleceğe Dönüş İklim Zirvesi gibi geniş kapsamlı organizasyonlara İPA Kampüs'te ev sahipliği yapılmıştır.

8

BAĞIŞ VE YARDIMLARIMIZ

Faaliyet döneminde şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

9

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Hedeflerimiz doğrultusunda risk yönetimini, yasal düzenlemelere ve uluslararası standartlara uygun bir biçimde takip ediyor, iç kontrol süreçleri aracılığıyla güvence altına alıyoruz.

Kurum genelinde risk kültürünü, değişen faaliyet ortamı ve risk algısına uygun şekilde geliştirmeyi hedefliyoruz. Ulusal ve uluslararası düzeyde kabul gören en iyi risk yönetimi uygulamalarıyla, Şirketimizin misyon ve vizyonuna katkı sağlamak, varlığını sürdürebilmek için önemli riskleri piyasa, likidite, operasyonel, ülke, deprem, sağlık ve iklim riski gibi başlıklar altında topluyoruz. Bu riskleri yönetebilmek adına altyapı kuruyor, iş süreçlerini analiz ediyor ve eksik kontrol noktalarını güçlendirmeye yönelik çalışmalar yapıyoruz. Tespitlerimizi ve önerilerimizi Yönetim Kurulu'na sunarak, risklerin olası etkilerini finansal kayıplar, yasal sorumluluklar ve itibar açısından değerlendiriyoruz. Yönetim Kurulu tarafından alınan kararların uygulamalarını izleyerek, süreci sürekli olarak denetliyoruz.

Şirketimiz, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre; önceki yıla göre hasılatını %12 artırarak 1.230.032.502 TL gelir elde etti ve 2024 yılını 313.930.642 TL zarar ile kapattı.

Bu süreçte, şirket faaliyetlerimizi güncel ekonomik gelişmeleri dikkate alarak proaktif bir şekilde sürdürdük ve risk yönetimini bu doğrultuda yönettik.

The background is a solid green color. Overlaid on this are several thin, curved lines in red, yellow, and cyan. These lines intersect and curve across the page, creating a dynamic, abstract geometric pattern. The lines vary in color and curvature, with some being straighter and others more pronouncedly curved.

10

**DİĞER
HUSUSLAR**

2023-2024 faaliyet döneminin sona ermesiyle birlikte şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan durumlar meydana gelmiştir.

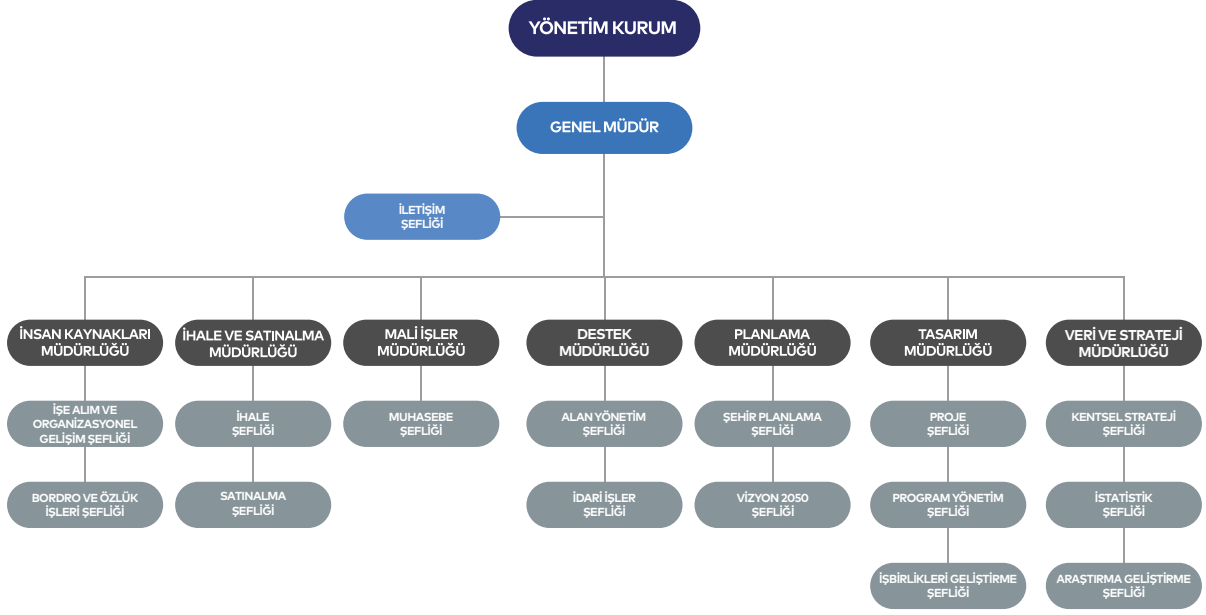
Yönetim Kurulu Üyeleri

Faaliyet yılının sona ermesinin ardından Yönetim Kurulunda meydana gelen değişikliklerle birlikte üye listesi 27.02.2025 tarihi referans alınarak güncellenmiştir.

Sıra	Adı Soyadı	YK Görevi	Eğitim Durumu	Bölümü
1	Buğra GÖKCE	Başkan	Doktora	Şehir ve Bölge Planlama
2	Murat ŞEKER	Başkan Vekili	Doktora	Maliye
3	Şükrü YILMAZ	Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Kamu Yönetimi
4	Bekir Ümit ÖZTÜRK	Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Örgütsel Davranış
5	Mehmet ÇAKILCIOĞLU	Başkan Vekili	Doktora	Şehircilik
6	Turan HANÇERLİ	Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Hukuk
7	Evren BALTA	Üye	Doktora	Siyaset Bilimi
8	Özge ÖNER	Üye	Doktora	İktisat
9	Kurtul ERKMEN	Üye	Lisans	Mimarlık
10	Emine UÇAK ERDOĞAN	Üye	Lisans	Halkla İlişkiler ve Tanıtım
11	Recep Erhan ERKUT	Üye	Lisans	Endüstri Mühendisliği
12	Hasan DALKIRAN	Üye	Lisans	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
13	Yener KAYA	Üye	Lisans	İnşaat Mühendisliği
14	Nuhan GÖKTÜRK	Üye	Lisans	Hukuk
15	Algı BAYHAN	Üye	Lisans	İstatistik
16	Oktay KARGÜL	Üye	Yüksek Lisans	Kentsel Tasarım
17	Mehmet Akif DIŞÇI	Üye	Lisans	İnşaat Mühendisliği

Organizasyon Şeması

31.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 01.01.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere organizasyon şemasında değişiklikler yapılmış olup güncel şema aşağıda yer almaktadır.





11 **BASIN YANSIMALARI**

12

**İLETİŞİM
BİLGİLERİ ve
SOSYAL
MEDYA
HESAPLARI**



**Basinköy Mah. Valilik Yolu Cad. İBB Hizmet Binaları Sitesi
No: 2/1 İç Kapı No: 1Bakırköy / İstanbul**



0212 403 99 00 (Santral)



0212 245 98 96



info@ipa.istanbul



ipa.istanbul



ipaistanbul



ipa.istanbulplanlamaajansi



ipaistanbul



ipaistanbul



ipaistanbul



